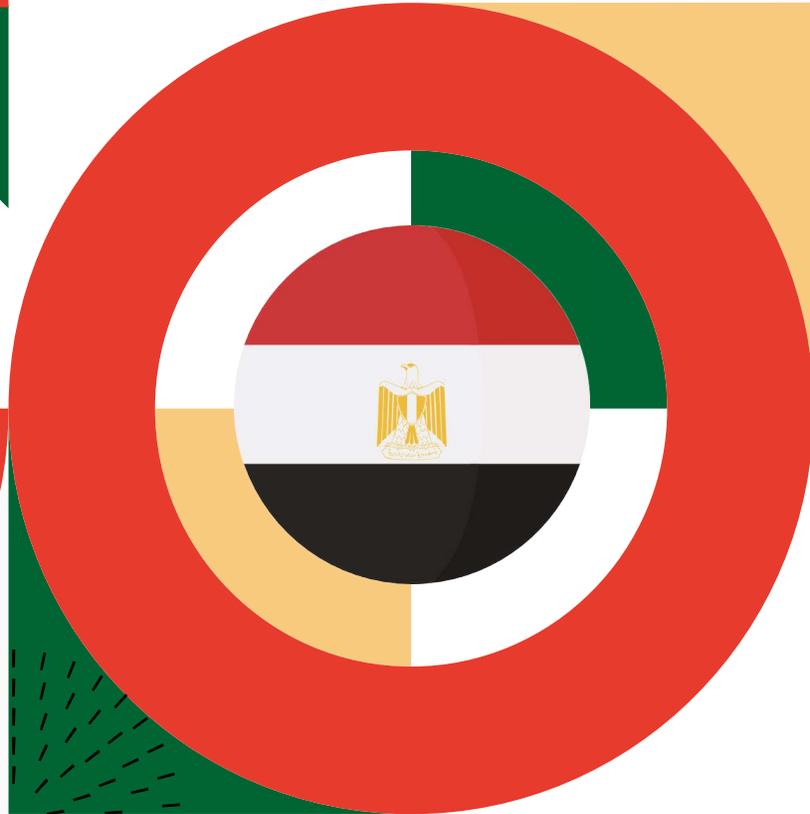


تأثير الحرب الروسية الأوكرانية على صغار الفلاحين-ات في مصر منتجوات الدواجن نموذجًا



فبراير 2023



«2023» | «2022» | «2021» | «2020» «2019» North African Network for Food Sovereignty
شبكة شمال إفريقيا للسيادة الغذائية
سيادة شعبية على الغذاء والأرض والثروات



ROSA
LUXEMBURG
STIFTUNG

مكتب شمال إفريقيا
North Africa Office

الكاتب: احمد خليفة
تحرير ومراجعة: د. ايمان اللواتي
الترجمة للإنجليزية: أحالم سامي
تصميم واخراج: ozads.org

هذا العمل بالتعاون بين مؤسسة روزا
لكسمبورغ، مكتب شمال إفريقيا وشبكة
شمال إفريقيا للسيادة الغذائية

تم دعم هذا العمل من قبل مؤسسة
روزا لكسمبورغ

ان محتوى هذه المطبوعة هو مسؤولية
الكاتب ولا يعبر بالضرورة عن موقف
مؤسسة روزا لكسمبورغ أو شبكة
شمال إفريقيا للسيادة الغذائية.

فيفري 2023





أحمد خليفة

ahmedkh2020@gmail.com

كاتب صحفي وباحث مصري، متخصص في القضايا الاقتصادية والاجتماعية، عمل لسنوات على تغطية الاحتجاجات العمالية، في صحف ومواقع مصرية وعربية، وله العديد من الكتابات عن المسألة الفلاحية وقضايا صغار المنتجين والعمال والعاملات الزراعيين. كما له كتابات تتعلق بقضايا البيئة وتأثير التغيرات المناخية على صغار الفلاحين.

فهرس

ملخص دراسة

7

8

مدخل إلى جوهر الأزمة

11

1. مصر وتداعيات الحرب الروسية

13

2. صناعة الدواجن تتلقى الضربات الأولى

15

نشأة صناعة الدواجن في مصر

16

1. "اللحوم البيضاء" وتغير النمط الغذائي

17

2. نمو مستمر.. "الدواجن" صناعة تسبق عمرها

18

3. إنفلونزا الطيور.. من الانتكاسة إلى عودة النمو

21

الاكتفاء الذاتي من الدواجن.. حقيقة يغلفها الوهم

25

بنية صناعة الدواجن في مصر

29

الأثار الأولية للحرب الروسية على صغار منتجي الدواجن: دراسة ميدانية

30

1. نمط للحياة وسيادة على الغذاء

33

2. وعي حاضر وتكتلات غائبة

34

3. التربية المنزلية.. درع النساء والأطفال في الريف

36

4. العلاقة بين تربية الدواجن في الريف ووضع المرأة

36

داخل الأسرة

39

حلول ومقترحات

39

1. بدائل تركيبات الأعلاف

40

2. تطبيقات عملية

41

3. الزراعة التعاقدية.. حل مستدام للأزمة

44

4. تكنولوجيا الاتصال ومحاولات التنظيم ونقل الخبرات

45

خاتمة

ملخص دراسة

جسدت تربية الدواجن في مصر عبر عقود طويلة مظهرًا من أهم مظاهر سيادة صغار الفلاحين على الغذاء في الريف. ونتيجة لطبيعة نشأة صناعة الدواجن في البلاد، ظل غالبية القطاع في أيدي صغار المنتجين، كما ظل مصبوغًا بالصبغة الفلاحية نظرًا لارتباط مزارع الدواجن بالأراضي الزراعية، فهي ملحقة بها أو تتوسطها، ويُكوّن ناتج الزراعة مع ناتج تربية الدواجن الدخل الأساسي لملايين الفلاحين في مصر.

كما تمثل تربية النساء للدواجن والطيور في الريف، فيما يعرف بـ"تربية الأسطح" أو "التربية المنزلية" إضافة لعمل النساء في تجارة الدواجن، أهمية اجتماعية واقتصادية كبيرة للأسر الريفية خاصة النساء والأطفال، حيث يُحسن عمل النساء من وضعيتهن داخل الأسرة، وجعلهن أكثر استقلالية ومشاركة في صنع القرار والتخطيط لمستقبل الأسرة، بقدر مساهمتهن في نفقات المنزل.

واجه صغار منتجي الدواجن في مصر أزمات عديدة كان أبرزها أزمة إنفلونزا الطيور في العام 2006، لكن الأزمة هذه المرة أكثر ضراوة، فأثار الحرب الروسية الأوكرانية تنطوي على مخاطر كبيرة تهدد صناعة الدواجن في البلاد، والتي تصل استثماراتها إلى نحو 100 مليار جنيه، ويشغل بها أكثر من 3 ملايين عامل. رغم ذلك، لم تكن الحرب الروسية الأوكرانية سوى المفجر لجملة من المشكلات الاقتصادية في مصر تراكمت خلال سنوات طويلة.

تناقش الدراسة نشأة صناعة الدواجن في مصر وبنية هذه الصناعة، والتطورات التي طرأت عليها، والسياسات التي تسيرها، وهيمنة الرأسمال الكبير على مفاصل صناعة الدواجن على الرغم من بقاء النسبة الأكبر من المزارع تحت أيدي صغار المنتجين. فيما تحاول الدراسة رصد النتائج الأولية لآثار الحرب الروسية الأوكرانية على صغار منتجي الدواجن. كما تم طرح من خلال الدراسة حلولًا مقترحة للأزمة، ومناقشة أهمية مسألة تنظيم صغار منتجي الدواجن في روابط وتكتلات، تستطيع حل مشكلاتهم والدفاع عن مصالحهم.

مدخل إلى جوهر الأزمة

لم يكن العالم قد تعافى بعد من تداعيات جائحة كورونا "كوفيد - 19" خلال عامين من عمر الوباء، عُصف فيهما باقتصاديات الكثير من الدول، وألقي بملايين البشر تحت خط الفقر، وسقط ملايين آخرون في دائرة الجوع،¹ حتى فجرت الحرب الروسية على أوكرانيا في 24 فبراير/ شباط من العام 2022، أزمات اقتصادية أكثر ضراوة، يبدو أنها لم تبلغ بعد، حدودها القصوى، ونحن على بعد شهرين من الذكرى الأولى لإطلاق الرئيس فلاديمير بوتين، نفي هذه الحرب.

مع الأسابيع الأولى من القصف الروسي على أوكرانيا، اتجهت أسعار الغذاء إلى الارتفاع بنسب وصلت إلى 30 %، خاصة أسعار الحبوب والأعلاف، والزيوت النباتية، مدفوعة بحالة من عدم اليقين من استمرار صادرات طرقي الحرب في التدفق، إذ أن روسيا وأوكرانيا توفران وحدهما أكثر من ثلث صادرات العالم من الحبوب، متمثلة في 19 % من الإمدادات العالمية من الشعير، و14 % من إمدادات القمح، و4 % من إمدادات الذرة. كما يساهم البلدان بنحو 52 % من احتياجات العالم من زيوت دوار الشمس (عباد الشمس).²

جاء نقص إمدادات الأسمدة الزراعية وارتفاع أسعارها، جراء الحرب، ليُنبئنا باحتمالات تفاقم أزمة الغذاء في المستقبل القريب، فالعديد من دول آسيا وأوروبا وأمريكا اللاتينية تعتمد على روسيا، في تأمين 50 % من احتياجاتها من الأسمدة، حيث تأتي روسيا في المرتبة الأولى عالميًا في إمدادات أسمدة النيتروجين، والمرتبة الثانية بالنسبة لإمدادات البوتاسيوم، وهي أكبر ثالث مورد لأسمدة الفوسفور، ما يهدد بخسارة 66 مليون طن من محاصيل

1 دفعت جائحة "كوفيد 19- " ما بين 143 و163 مليون شخص إلى برائن الفقر في عام 2021، وهددت تداعيات الجائحة بدفع أكثر من 70 مليون إلى هوة الفقر المدقع، وإجمالي ارتفاع عدد من يعانون الجوع في العام 2021 إلى 828 مليون بزيادة قدرها نحو 46 مليون منذ 2020 - "تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم" الصادر عن الأمم المتحدة في العام 2022.

2 بيان المدير العام لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة - شو دونيو، المعنون بـ: "أثر الحرب في أوكرانيا على توقعات الأمن الغذائي والتغذية" صدر في 25 مارس/آذار 2022.

الذرة والأرز والقمح، من إنتاجية العام 2023، حال استمر نقص إمدادات الأسمدة، وبالتالي ارتفاع أسعارها، والتي قفزت بنسبة 250 % منذ 2019 وحتى مايو/آيار من العام 2022.³

وتقلصت قدرة البلدين على استمرار صادراتهما من الغذاء، لتوقف الصادرات الأوكرانية من الحبوب والزيوت جراء إغلاق الموانئ، وكذلك تقييد روسيا الاختياري لصادراتها من الحبوب والزيوت والأسمدة والطاقة، أو بفعل العقوبات المفروضة عليها.

لم تكمن الأزمة فحسب في تعطل صادرات روسيا وأوكرانيا - طرفي الصراع (ظاهريًا)، على الرغم مما تمثله صادراتهما كرقم هام في معادلة الغذاء العالمية، لكن الأزمة تتجسد أيضًا في تقليص صادرات دول أخرى لها أهمية نسبية لإمدادات الغذاء العالمية، بدعوى توفير احتياجات شعوبها والإبقاء على قوى العرض المحلي ضمن حدود آمنة.

اتخذت العديد من الدول إجراءات أربكت عمليات إمداد الغذاء بشكل أكبر، إذ رفضت الصين مناشدات الاتحاد الأوروبي بضح كميات من احتياطياتها من الحبوب لسد العجز ووقف الارتفاع المستمر للأسعار، وقررت الهند حظر صادراتها من القمح.

وفي مايو/آيار من العام 2022 أوقفت أندونيسيا صادراتها من زيت النخيل، ما أحدث أزمة كبيرة، حيث توفر أندونيسيا نحو نصف إمدادات زيت النخيل عالميًا. كما أوقفت الأرجنتين تصدير فول الصويا، وأوقفت كازاخستان تصدير القمح ودقيق القمح، وأوقفت كوسوفو تصدير القمح، وطحين الذرة، وأوقفت تركيا تصدير زيوت الطعام ولحوم البقر والضأن والماعز، وأوقفت صربيا تصدير القمح والذرة وزيت الطعام. وإن كانت هذه القرارات قد تغيرت نسبيًا فيما بعد، لكنها عَقَدَت وَعَمَّقَت من الأزمة.

وعلى التوازي، أدت الحرب بما أنتجته من اضطرابات جيوسياسية إلى ارتفاع أسعار الغاز والنفط لأعلى مستوى لها منذ 14 عامًا، حيث وصل سعر النفط إلى نحو 140 دولارًا للبرميل، في مارس/آذار من العام 2022، قبل أن تتراجع الأسعار قليلًا ثم تعاود الارتفاع.⁴

3 بيان الأمين العام للأمم المتحدة "أنطونيو جوتيريش" في 29 نوفمبر/تشرين الثاني 2022.

4 نشرة "آفاق أسواق السلع الأولية" - البنك الدولي - أبريل/نيسان 2022.

وهكذا ظلت أسعار النفط في اضطراب دائم ما بين ارتفاع وانخفاض، متأثرة تارة بوعود "أوبك" ⁵ أو أعضاء فيها أو متحالفة معها "أوبك بلس" بزيادة إنتاجيتها، وتارة أخرى متأثرة بقرارات خفض الإنتاج أو بقاءه ضمن المستويات المعتادة، وثالثة، بتطور الأوضاع على ساحات القتال، والمفاوضات الدائرة حول الحرب وظروف الإغلاق. لكن على أية حال ظلت الأسعار طيلة العشرة أشهر الماضية، أعلى بكثير من مستوى الـ 60 دولارًا - متوسط أسعار البرميل في السنوات الخمس السابقة على الحرب.

خلقت الحرب الروسية على أوكرانيا، موجة تضخمية عالمية كبيرة في قطاع الغذاء، خاصة الحبوب والأعلاف، وفي قطاع الأسمدة، إضافة لقطاع الطاقة - والذي فاقم من اضطراب سلاسل التوريد وارتفاع تكلفة الغذاء. امتدت الموجة التضخمية لتشمل كافة أوجه الإنتاج الزراعي والصناعي، وزادت من توقعات الانكماش الاقتصادي، وتباطؤ النمو، خاصة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، والتي تعتمد دولها على استيراد السلع الأولية، وتعاني من ضغوط كبيرة على عملاتها المحلية لأسباب متعددة، باستثناء دول مجلس التعاون الخليجي والتي على العكس، انتعش اقتصادها بفعل ارتفاع أسعار النفط والغاز، وللمرة الأولى منذ سنوات أصبح الحديث عن تحقيق فائض كبير في الموازنة العامة في الكثير من دول الخليج أمرًا محققًا.⁶

ليست الحرب الدائرة الآن في أوكرانيا، إلا فصلًا من أزمة النظام العالمي، فهي من ناحية تعبيرًا عن رغبة عارمة لدى روسيا في استعادة مكانتها القديمة، كشريك فاعل في ساحة الهيمنة الاقتصادية والسياسية والعسكرية عالميًا، وما بين الولايات المتحدة الأمريكية - الطرف الآخر الحقيقي لهذه الحرب - والتي تسعى إلى الإبقاء على هيمنتها كقطب أوحده، منذ انتهاء الحرب الباردة وتفكك الاتحاد السوفيتي، وهو الوضع الذي رأت روسيا وهي تتخذ قرار الحرب، أن ظروفه الموضوعية في طريقها للتلاشي. وإن كانت روسيا لا ترى أن عالمًا ذو قطبين سوف يُبعث من جديد، بقدر ما ترى أن عالمًا ذو أقطاب متعددة حانت لحظة مولده.

5منظمة الدول المصدرة للنفط (بالإنجليزية: Organization of the Petroleum Exporting Countries) وتختصر: أوبك (بالإنجليزية: OPEC)

6 توقع البنك الدولي أن تستمر دول الخليج في تحقيق فائضًا مزدوجًا قويًا في الميزانية العامة، في العام 2022 يصل إلى 5.4 % من إجمالي الناتج المحلي. يستمر على المدى المتوسط، مدفوعًا بارتفاع أسعار النفط والغاز- تقرير البنك الدولي في 21 أكتوبر/تشرين الأول 2022.

لم يكن ذاك الذي وقع في الشهور الأولى من حرب الرابع والعشرين من فبراير/ شباط، سوى مقدمة لأزمة تتشابك وتتعمق يوماً بعد آخر، مُلقية بظلالها الكثيرة على هؤلاء القابعين على بعد عشرات الآلاف من الكيلو مترات، يكابدون شظف العيش، أزمة، تهدد الملايين من صغار الفلاحين والمنتجين في البلدان الفقيرة بفقد سبل سيادتهم على الغذاء.

1. مصر وتداعيات الحرب الروسية

في مصر، جاءت الحرب الروسية على أوكرانيا، لتعمق من الأزمة الاقتصادية في البلاد، لكنها لم تكن سوى المفجر لجملة من المشكلات تراكمت عبر سنوات، كانت سياسة الاستدانة فيها، هي خيار النظام الأوحده في معالجة الأزمات المتلاحقة.

منذ العام 2017 شهدت مصر قفزة كبيرة في معدل تضخم الأسعار حيث وصل إلى 30.7% خلال الفترة من يناير/كانون الثاني إلى ديسمبر/كانون الأول 2017 مقارنة بالفترة المناظرة من عام 2016.⁷

جاءت القفزة مدفوعة بتبعات قرار "تعويم الجنيه" في الثالث من نوفمبر/ تشرين الثاني 2016، لينخفض سعره إلى 17.30 أمام الدولار الأمريكي مقابل 8.88 قبل التعويم، إضافة لقرارات الحكومة المتزامنة بزيادة أسعار الوقود، والكهرباء، استجابة لشروط صندوق النقد الدولي بتحرير سعر الصرف وتقليل حجم الإنفاق العام على بنود الدعم، قبل أن يوافق على منح مصر قرصاً بقيمة 12 مليار دولار خلال ثلاث سنوات.

واصلت معدلات التضخم ارتفاعها بشكل مطرد خلال السنوات الخمس الأخيرة، مع استمرار الدولة في سياستها في التعامل مع سعر الصرف والفائدة، والتي تخضع لشروط صندوق النقد، ما زاد من معاناة الشرائح الاجتماعية صاحبة الدخل المنخفضة، في ظل ضعف الإنفاق على شبكة الحماية الاجتماعية وميل الدولة الدائم لتقليصه.

7 "النشرة الشهرية لأسعار المستهلكين" - الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء [جهة حكومية] - إصدار يناير 2018.

فيما رفعت الدولة يدها بشكل تام عن دعم صغار الفلاحين والمنتجين، وتركهم فريسة للموجات المتتالية لارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج من التقاوي والأسمدة والمبيدات الزراعية، والأعلاف، ما شكل ضغوطاً كبيرة على صغار منتجي الغذاء في مصر، وقلص هامش أرباحهم، نتيجة لارتفاع تكاليف الإنتاج.

وسجلت آخر بيانات صادرة عن البنك المركزي المصري في نوفمبر/تشرين الثاني من العام 2022، ارتفاعاً في المعدل السنوي للتضخم الأساسي، بنسبة 19 % في أكتوبر/تشرين الأول 2022، مقابل 18 % في سبتمبر/أيلول 2022. جاء الارتفاع مدفوعاً بقرار البنك المركزي المصري في الـ 27 من أكتوبر/تشرين الأول، بتحرير سعر صرف الجنيه المصري أمام العملات الأجنبية، بواسطة سعر صرف مرن، ليسجل الدولار الأمريكي نحو 24.18 جنيه، في خلال 72 ساعة، ليخسر الجنيه نحو 22 % من قيمته قبل قرار البنك المركزي، وإجمالاً فقد الجنيه المصري نحو 55 % من قيمته منذ يناير/كانون الثاني 2022. ومن المتوقع أن يواصل الجنيه المصري الانخفاض (رسمياً) أمام العملات الأجنبية خلال الربع الأول من 2023، ليصل الدولار إلى أكثر من 30 جنيهاً. وعامة فإن الأسعار في السوق السوداء تراوحت خلال شهر ديسمبر/كانون الأول 2022 ما بين 32 و37 جنيهاً للدولار.

مثلت خدمة الدين (أقساط الديون وفوائدها) عبئاً كبيراً على الموازنة العامة للدولة، وصلت إلى أكثر من ثلث الموازنة، كان الحل السريع والذي تتبناه الحكومة كلما شعرت بضغط خدمة الدين، هو "الاستدانة مرة أخرى". هكذا عبر وزير المالية المصري محمد معيط عن سياسة الحكومة المصرية، في لقاء متلفز قبل ثلاث سنوات، عندما سأله مقدم البرنامج عن كيفية تسديد خدمة الدين المصري والتي تجاوزت 800 مليار جنيه مصري عام 2019، مجيباً ببديهة وهدوء شديدين: "سوف استلف مرة أخرى"⁸.

وارتفع حجم الدين الخارجي من 55 مليار دولار في 2016، إلى 155.7 مليار دولار في الربع الأول من العام 2022، بحسب البنك المركزي المصري،⁹ بزيادة نحو 300 % خلال 6 سنوات.

هذه الدائرة الجهنمية لسياسة الاستدانة، سواء القروض المباشرة أو الاستثمار في أدوات الدين (الأموال الساخنة) عن طريق طرح أودن الخزانة للبيع، إضافة لتوجيه النظام المصري للجزء الأعظم من الاستثمارات والمدخلات الدولارية -

8 لقاء مع وزير المالية المصري محمد معيط ببرنامج "بالورقة والقلم" على فضائية "TeN" https://www.youtube.com/watch?v=eMYnleBQLdA&ab_channel=TeNTV

9 "تقرير الوضع الخارجي للاقتصاد المصري" - البنك المركزي المصري- 2021/2022.

منذ صعود الرئيس عبد الفتاح السيسي للسلطة في 2014 - إلى قطاع الاستثمار العقاري والبنية التحتية، دون القطاعات الإنتاجية في مجالي الزراعة والصناعة، زاد من الوضعية الهشة للاقتصاد المصري، وجعلته أكثر تأثراً بتداعيات الحرب الروسية.

تشير دراسة للجهاز المركزي للتعبئة والإحصاء المصري (جهة حكومية) إلى انخفاض دخول نحو 19.8% من الأسر المصرية جراء الأزمة الروسية الأوكرانية، كما انخفض استهلاك حوالي 74% من الأسر من السلع الغذائية. وخفّضت 90% من الأسر استهلاكها من البروتينات (لحوم وطيور وأسماك). بينما عانت 36.9% من الأسر التي انخفض دخلها من عدم كفاية الدخل، ولجأ 95% من تلك الأسر إلى الاقتراض لسد احتياجاتها.¹⁰

وقدّرت الحكومة المصرية تكلفة الأثر المباشر للحرب الروسية الأوكرانية على الموازنة العامة للدولة بنحو 130 مليار جنيه سنوياً، فضلاً عن 335 مليار جنيه، تكلفة غير مباشرة.¹¹

شهد الاقتصاد المصري خلال العام 2022، أزمة مالية خانقة، ضاعفت الحرب الروسية على أوكرانيا من حدتها، تجسدت في نقص الاحتياطي الأجنبي، وعجز الدولة عن توفير السيولة الدولارية اللازمة لعمليات الاستيراد خاصة بعد ارتفاع أسعار السلع عالمياً وزيادة تكاليف الشحن جراء الحرب، ما هدد قطاعات إنتاجية هامة بالتوقف، نظراً لأن الجزء الأكبر من الواردات المصرية هي سلع أولية ووسيلة لا غنى عنها سواء فيما يتعلق بالغذاء مثل القمح والزيوت، أو مستلزمات عمليات الإنتاج الزراعي والصناعي، فضلاً عن عبء توفير السيولة الدولارية لتسديد الدفعات المستحقة من خدمة الديون.

2. صناعة الدواجن تتلقى الضربات الأولى

تلقت صناعة الدواجن في مصر الضربات الأولى والمباشرة لآثار الحرب الروسية على أوكرانيا، بعد الارتفاع الكبير في أسعار الأعلاف - العصب الرئيسي لصناعة الدواجن - نظراً لأن أكثر من 80% من مدخلات صناعة الأعلاف، من الذرة وفول الصويا إضافة للمركبات الصناعية، هي سلع مستوردة.

10 "أثر الحرب الروسية الأوكرانية على الأسر المصري" - تقرير صادر عن الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - اعتماداً على دراسة حالة أجراها في أكتوبر/تشرين الأول 2022.

11 تصريحات رئيس الوزراء المصري مصطفى مدبولي - رويترز - مايو/أيار 2022.

وقد ضاعفت الأزمة من أسعار الأعلاف في الأسواق المصرية بنسبة تزيد عن 160 %، فمن نحو 8 آلاف جنيه لسعر الطن في فبراير/شباط من العام 2022 إلى أكثر من 21 ألف جنيه في ديسمبر/كانون الأول 2022.

ساهم في زيادة أسعار الأعلاف ونقصها في الأسواق، أزمة العملة الأجنبية في مصر، وتعقيدات الإفراجات البنكية، حيث وصلت شحنات مستلزمات إنتاج الأعلاف المحتجزة في الموانئ في أكتوبر/تشرين الأول 2022 إلى 1.5 مليون طن ذرة، و400 ألف طن من فول الصويا. بينما قُدرت الكميات التي تحتاجها صناعة الدواجن من مستلزمات الأعلاف شهرياً بـ 650 ألف طن ذرة و250 ألف طن فول صويا.¹²

وتهدد أزمة ارتفاع أسعار الأعلاف، ملايين المنتجين من صغار الفلاحين، والذين يشكلون نحو 65 % من حجم صناعة الدواجن في البلاد، بالخروج من عملية الإنتاج، وفقد سيادتهم على الغذاء. كما تهدد أكثر من 100 مليون مصري بنقص "إمدادات الغذاء الذاتية" من لحوم الدواجن والتي مثلت لعقود مصدراً رخيصاً للبروتين الحيواني، مقارنة باللحوم الحمراء والأسماك.

نشأة صناعة الدواجن في مصر

كانت لا تزال أصوات هتافات الجماهير، خلال مظاهرات "انتفاضة الخبز"¹³ في 18 و19 يناير/كانون الثاني 1977، "يا سادات ليه ما عادتش كيلو اللحمة بـ60 قرش" و"سيد بيه يا سيد بيه [رئيس مجلس الشعب ثم وزير الزراعة] كيلو اللحمة بقى بجنيه" تتردد على أذان الرئيس محمد أنور السادات، عندما ثار صرخًا في وجه أعضاء حكومته ورجال حزبه الناشئ (الحزب الوطني الديمقراطي) بعد ما وصل حجم استيراد البلاد من "الدواجن المجمدة" إلى 120 مليون دولار سنويًا (سعر الدولار 40 قرشًا نهاية العام 1978) متهمًا "التنمية الشعبية"¹⁴ بالتقصير ومطالبًا باستبدال استيراد الدواجن بالتوسع في إنشاء المزارع. فمنذ منتصف السبعينيات كانت الهوة تتسع بين الطاقة الإنتاجية للحموم، والطاقة الاستهلاكية، فانخفضت نسبة الاكتفاء الذاتي من اللحم، كما انخفض نصيب الفرض منها، وتسارعت أسعار اللحم الحمراء، لتصل إلى واحد جنيه للكيلو في بداية عام 1977 بزيادة تقترب من 100 %، عن الأسعار في عامي 1975 و1976، وهو ما تم ترجمته في شعارات "انتفاضة الخبز".

وُقِعَ السادات آنذاك في معضلة كبيرة، كيف يستطيع السيطرة على الزيادة الكبيرة لمعدلات تضخم أسعار المستهلكين، تجنبًا لتكرار انتفاضة كادت أن تطيح به، بعد شروعه في اتخاذ إجراءات رفع الأسعار والتي تراجع عنها للسيطرة على غضب الجماهير، وفي الوقت ذاته، يستمر في توجيهه نحو سياسات السوق المفتوح، والتي انتهجها بعد حرب أكتوبر/تشرين الأول 1973، وما تستلزمه من إجراءات تقشفية وتخفيضًا لسعر العملة المحلية، وهي المعضلة التي فشل في حلها، ففي عام 1979 خفضت الحكومة المصرية الجنيه بنسبة 50 % ليسجل

13 "انتفاضة الخبز" هي مظاهرات شعبية اندلعت يومي 18 و19 يناير/كانون الثاني 1977 في عدة مدن مصرية، ضد مشروع الموازنة الذي قدمته الحكومة في السابع عشر من نفس الشهر، وتضمن إجراءات تقشفية كبيرة، شملت رفع أسعار المواد والسلع الأساسية، بغرض تخفيض عجز الموازنة، في إطار الاتفاق الذي بين الحكومة المصرية وصندوق النقد الدولي.

14 استحدث الرئيس محمد أنور السادات وزارة تحت مسمى "وزارة التنمية الشعبية" كما تشكلت لجنة بنفس الاسم داخل الحزب الوطني الحاكم، والذي كان يتولى السادات رئاسته.

60 قرشًا أمام الدولار، كما فُرضت إجراءات تقشفية كبيرة.¹⁵

كان الحل الذي تبناه الرئيس السادات في البداية للحد من مشكلة نقص اللحوم، هو استيراد "الدواجن المجمدة" لسد احتياجات الاستهلاك المحلي، بوصفها بديلًا رخيصًا للحوم الحمراء. لكن كما ذكرنا فقد انزعج السادات بشدة عندما تفاجئ من تكلفة الاستيراد الضخم آنذاك، فضلًا عن ارتفاع أسعارها حيث وصل سعر "الفرخة" إلى 110 قروش في الجمعيات الاستهلاكية، رغم تخصيص جزءًا من الموازنة لدعم استيراد "الدواجن المجمدة".

قرر السادات الاستعاضة عن استيراد الدواجن تدريجيًا، بالتوسع في صناعة الدواجن في مصر، فافتتح في العام 1979 "محطة دواجن تلا" بمحافظة المنوفية لإنتاج دواجن التسمين وبيض المائدة، وهو المشروع الذي بلغت تكلفته آنذاك 1.5 مليون جنيه مصري (نحو 3 ملايين دولار أمريكي)، ومَوَّل المشروع ونفذه جمعية تعاونيات الإصلاح الزراعي.

كما أصدر السادات قرارًا بقيام بنك التسليف الزراعي التعاوني بتقديم قروض للمزارعين الراغبين في إنشاء مزارع للدواجن على أراضيهم، بقيمة 22 ألف جنيه وبفائدة لا تزيد عن 3 %، ما ساهم في فتح الطريق لنمو صناعة الدواجن في مصر، تلك الصناعة الحديثة والتي وإن كانت قد بدأت منذ أوائل الستينيات، من خلال "مؤسسة الدواجن" والتي تحولت فيما بعد إلى "الشركة العامة للدواجن"، إلا أن البداية الحقيقية لتلك الصناعة كانت في عصر السادات.

1. "اللحوم البيضاء" وتغيير النمط الغذائي

لم يأت تغيير نمط غذاء المصريين فيما يتعلق باللحوم، دفعة واحدة، فقد اعتمد المصريون لقرون من الزمن على اللحوم الحمراء (الأبقار والجاموس والخراف والماعز) إلى جانب لحوم الطيور البلدي (الدجاج والبط والإوز والحمام والرومي والأرانب)، أما فيما يتعلق بدواجن التسمين المعروفة بالمسمى الدارج "الفرخ البيضاء" فلم تكن معروفة بشكل كبير في مصر حتى السبعينيات، كما بدأ استهلاكها بين أهل المدن، تحت ضغط ارتفاع أسعار اللحوم الحمراء، بينما كانت سلعة مرفوضة في الريف بشكل تام حتى منتصف الثمنينيات، بدعوى أنها تفتقد للقيمة الغذائية، وكان يُعبر الشخص ضعيف البنية بأنه: "تعذى على فراخ بيضاء".

15 كتاب "الاقتصاد والسياسة والمجتمع في عصر الانفتاح" - الدكتور جلال أمين.

شيئاً فشيئاً تغيرت الثقافة الغذائية فيما يتعلق باللحوم، واعتمد المصريون تدريجياً على "الفراخ البيضاء" بشكل كبير في العقود التالية، نظراً لرخص ثمنها قياساً باللحوم الحمراء، وانتشرت محال بيع ومجازر "الفراخ البيضاء" في القرى والنجوع كما في المدن، وإن كان الدجاج البلدي والبط والإوز والأرانب قد ظلت على مواثد الفلاحين والميسورين من أهل المدن، بفضل التربية المنزلية والتي تحملت مسؤوليتها النساء في الريف المصري.

2. نمو مستمر.. "الدواجن" صناعة تسبق عمرها

توسعت صناعة الدواجن بشكل كبير خلال عقدي الثمانينيات والتسعينيات، وفي وقت قصير، قياساً بعمرها، قفزت قفزة هائلة، حيث وصل إنتاج دواجن التسمين في العام 1991، إلى 291 ألف طن لحوم، من 459 ألف طن - حجم إجمالي المتاح للاستهلاك، بنسبة اكتفاء ذاتي بلغت 63.4%، وبلغ نصيب الفرد 8.83 كيلو جرام سنوياً (من إجمالي الاستهلاك). واستمرت صناعة الدواجن في النمو خلال عقد التسعينيات ليصل الإنتاج من لحوم الدواجن إلى 402.4 ألف طن في العام 1995، من 578.6 ألف طن - حجم المتاح للاستهلاك، بنسبة اكتفاء ذاتي بلغت 69.55%، كما بلغ نصيب الفرد من لحوم الدواجن 10.6 كيلو جرام سنوياً. ومع نهاية التسعينيات، وصل إنتاج لحوم الدواجن إلى 593 ألف طن، من 644.1 ألف طن - حجم المتاح للاستهلاك، بنسبة اكتفاء ذاتي بلغت 92.7%¹⁶

وفي الأعوام الخمسة الأولى من الألفية الثالثة، قفزت إنتاجية البلاد من لحوم الدواجن، بشكل كبير، بلغت ذروتها في العام 2003، مسجلة 946 ألف طن، بنسبة اكتفاء ذاتي 106.05%، حيث لم يتعدى إجمالي المتاح للاستهلاك في ذلك العام 898 ألف طن، ووصل نصيب الفرد إلى 13.34 كيلو جرام سنوياً، وحتى حلول عام 2005 لم تقل نسبة الاكتفاء الذاتي عن 102%¹⁷

النمو الكبير في معدل إنتاج لحوم الدواجن، كان انعكاساً للنمو في عدد المزارع منذ الثمانينيات وحتى عام 2005، والذي بلغ بحسب اتحاد منتجي الدواجن نحو 30 ألف مزرعة آنذاك، مُسجلاً منها نحو 25% فقط، بينما تخضع أغلبية المزارع للاقتصاد غير الرسمي.

16 "دراسة اقتصادية لإنتاج واستهلاك لحوم الدواجن في مصر في الفترة من 1991: 2005" - معهد بحوث الاقتصاد الزراعي - مركز البحوث الزراعية، بالتعاون مع قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة المنصورة - مجموعة باحثين.

17 المصدر السابق.

وصل عدد الطيور الداجنة في عام 2005، إلى أكثر من 700 مليون طائر، منها نحو 459 مليون طائر من دجاج بداري التسمين (الفراخ البيضاء)، ونحو 13.246 مليون طائر، من بداري البياض (الدجاج المنتج للبيض) والنسبة الباقية موزعة ما بين الدجاج البلدي والبطة والإوز والأرانب والرومي. ووفر دجاج بداري التسمين (الفراخ البيضاء) 84 % من إجمالي استهلاك لحوم الدواجن في مصر عام 2005، بواقع 559 ألف طن، من إجمالي 664 ألف طن، بينما وفرت باقي أنواع الطيور 16 % بواقع 105 ألف طن.¹⁸

استطاعت مصر تصدير "كتاكت" و"بيض تفقيس" بقيمة 6.8 مليار جنيه سنويًا، من فائض الإنتاج، قبل أن يتوقف التصدير بفعل أزمة إنفلونزا الطيور في 2006.

كما نما إنتاج "بيض المائدة" بشكل كبير في عام 2005 ليصل إلى 270 ألف طن بيض، بنسبة اكتفاء ذاتي وصلت إلى 99.3 %، وبلغ نصيب الفرد حينها 3.1 كيلو جرام سنويًا، بمعدل 8.5 جرام يوميًا (متوسط وزن البيضة 55.5 جرام).¹⁹

3. إنفلونزا الطيور.. من الانتكاسة إلى عودة النمو

تعرضت صناعة الدواجن في مصر لانتكاسة كبيرة منذ عام 2006، جراء انتشار مرض إنفلونزا الطيور، وتكبدت صناعة الدواجن والتي كانت تبلغ استثماراتها آنذاك نحو 20 مليار جنيه، خسائر بقيمة 12 مليون جنيه يوميًا. وقالت الحكومة حينها إنها خسرت نحو 2 مليار جنيه خلال الستة أشهر الأولى من عمر الفيروس، فيما بلغت الإصابات البشرية التي أبلغ عنها 350 إصابة، ووفاة قرابة 120 شخصًا. واعدمت السلطات المصرية على مستوى الجمهورية نحو 40 مليون طائر، مملوك أغلبها لصغار المنتجين، والتربية المنزلية، فيما فقد نحو مليون شخص عملهم بسبب توقف المزارع عن الإنتاج.²⁰

أدى انتشار فيروس إنفلونزا الطيور في مصر، إلى تراجع إنتاج الدواجن خلال السنوات التالية لعام 2006، مع استمرار انتشار الفيروس، ففي يوليو/تموز من عام 2010، قالت مصادر حكومية إن البلاد خسرت 25 % من قطعان أمهات الدواجن بسبب الفيروس، وإجمالاً انخفض الإنتاج اليومي من 2 مليون طائر إلى 1.5 مليون طائر.

18 "النشرة السنوية لإحصاءات الثروة الحيوانية" - الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء - أعداد مختلفة.

19 المصدر السابق

20 "القضاء على إنفلونزا الطيور في مصر" - تقرير صادر عن منظمة الأغذية والزراعة وصحة الحيوان التابعة لـ "الفاو".

دفع الفلاحون من صغار منتجي الدواجن والعاملون بالقطاع في جميع أنحاء مصر الثمن الأكبر لإنفلونزا الطيور، فإنتاج الدواجن وبيعها يمثلان كما تقول "منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة" (الفاو) المصدر الرئيسي للدخل للسواد الأعظم من صغار ملاك الأراضي الزراعية والمزارعين في مصر، وتعتقد المنظمة الدولية أن إنتاج الدواجن وبيعها يشكلان نحو 30 % من دخل إجمالي الفلاحين والمشتغلين بالزراعة في مصر.²¹

كشف فيروس إنفلونزا الطيور عن أزمة كبيرة في بنية الصناعة، تلك البنية المتأخرة، حيث تعمل غالبية المزارع بطرق تقليدية، وهي قائمة على نظام مزارع أرضية/مفتوحة، تعمل بنظام التهوية الطبيعية، وتكون عرضة للأمراض، بشكل أكبر من المزارع المغلقة سواء الأرضية أو "البطاريات" والتي يتم التحكم في درجات الحرارة والرطوبة والتهوية والإضاءة فيها بطريقة أوتوماتيكية. كما كشف الفيروس عن تخلف آليات الطب البيطري في مصر، والفشل الكبير للحكومة في مواجهة الأزمة.

كان لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، دورًا كبيرًا في مكافحة فيروس إنفلونزا الطيور في مصر والذي انتشر بضرارة شديدة، حيث أنشأت بالتعاون مع الحكومة المصرية "وحدة الطوارئ لعمليات الأمراض الحيوية العابرة للحدود" والتي ساهمت في الفترة من 2006 وحتى 2017 في إنشاء 230 وحدة وبائية، وتدريب 15 ألف من العاملين في القطاع البيطري على سبل إدارة تفشي الوباء. إضافة لتدريب 600 طبيب بيطري ميداني و250 من مقدمي خدمات الصحة الحيوانية، إضافة لتدريب نحو 1000 من منتجي الدواجن وأصحاب المزارع.²²

وتعتبر "منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة" أن "الفيروس" لا يزال متوطنًا في جمهورية مصر العربية، على الرغم من أنه لم يتم الإبلاغ عن أية إصابات بشرية بإنفلونزا الطيور في مصر منذ 2017، فالجهود التي بذلت أدت إلى الحد من ظهور الفيروس وانتشاره في مجموعات الدواجن، كما تعززت قدرات قطاع الصحة الحيوانية في مصر خلال العقد الماضي.

عادت صناعة الدواجن للنمو مرة أخرى، لتحقيق خلال السنوات الثلاث الأخيرة معدلات إنتاج عالية، حيث وصل إنتاج مصر من الدواجن في 2022، إلى 1.4 مليار طائر سنويًا، وأكثر من مليون طن من لحوم الدواجن، بنسبة اكتفاء ذاتي

21 المصدر السابق.

22 المصدر السابق

95%. وبلغ إنتاج البلاد من بيض المائدة 13 مليار بيضة، بما يفوق الاكتفاء الذاتي، وبلغت كمية لحوم الطيور والدواجن 1.8 مليون طن (وزن قائم). فيما تبلغ الاستثمارات في قطاع الدواجن - المزارع ومصانع الأعلاف والمجازر ومنافذ بيع الأدوية البيطرية واللقاحات - نحو 100 مليار جنيه، ويستوعب القطاع التجاري للدواجن 3 مليون عامل.²³

احتلت صناعة الدواجن في مصر أهمية اقتصادية كبيرة، فخلال الثلاثة عقود الماضية كان الإنتاج الداجني ركيزة أساسية من ركائز مصادر الإنتاج الحيواني، ومن الإنتاج الزراعي بشكل عام. وبلغت قيمة الإنتاج الداجني نحو 61 مليار جنيه ما يعادل 28.9% من قيمة الإنتاج الحيواني والبالغ 210.8 مليار جنيه عام 2020/2021، ما يمثل نحو 10.23% من قيمة الإنتاج الزراعي البالغ 595.8 مليار جنيه.²⁴

23 بيانات صادرة عن مركز المعلومات الصوتية والمرئية بوزارة الزراعة واستصلاح الأراضي
24 النشرة السنوية لتقديرات الدخل من الإنتاج الزراعي - الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء -
2020/2021

الاكتفاء الذاتي من الدواجن.. حقيقة يغلفها الوهم

منذ منتصف التسعينيات تطورت إنتاجية الدواجن، وبيض المائدة بشكل كبير، حيث بلغت نسبة الاكتفاء الذاتي من الدواجن في عام 1995 نحو 69.55%، وفي عام 1996 نحو 77.43%، وفي عام 1997 نحو 80.86%، وخلال عامي 2000 و2001 كانت القفزة الأكبر في إنتاجية الدواجن، حيث بلغ الإنتاج في العام الأول (2000) نحو 641 ألف طن، بزيادة عن العام السابق له (1999) نسبتها 8%، وبنسبة اكتفاء ذاتي وصلت إلى 98.48%. وفي العام الثاني (2001) بلغ الإنتاج نحو 816 ألف طن، بزيادة عن العام السابق له (2000) نسبتها 27.3%، ليتخطى حجم الإنتاج من لحوم الدواجن، حجم المتاح للاستهلاك والذي بلغ في العام 2001 نحو 773.9 ألف طن فقط، بنسبة اكتفاء ذاتي 105.44%.

وهكذا، ظلت إنتاجية الدواجن خلال الخمس سنوات الأولى من الألفية الثالثة في معدل مرتفع، لم تنخفض فيها نسبة الاكتفاء الذاتي عن 102% عام 2005. وإن كانت إنفلونزا الطيور قد أدت إلى انتكاسة صناعة الدواجن لسنوات، فإنها عادت للنمو بشكل كبير كما ذكرنا، فوصلت نسبة الاكتفاء الذاتي في 2017 إلى 91.5%، وفي 2018 إلى 94%، وتراوحت نسبة الاكتفاء الذاتي في أعوام 2019 و2020 و2021 و2022 بين 94 و96%، ووصلت الإنتاجية في العام 2022 إلى نحو 1.8 مليون طن لحوم دواجن (وزن قائم).

أما عن إنتاجية بيض المائدة، فقد تراوحت نسبة الاكتفاء الذاتي منذ منتصف التسعينيات وحتى العام 2022 بين حد أدنى 96%، وحد أقصى 100%. أي أنه خلال أكثر من 25 عامًا، كانت مصر إما مُقْتربة أو مُحَقِّقة بالفعل للاكتفاء الذاتي من بيض المائدة، والذي يُعد من أهم عناصر البروتين الحيواني، ومن أهم عناصر الغذاء بشكل عام.

إذن، ما الذي يجعل من هذه الأرقام عن الاكتفاء الذاتي حقيقة غير مكتملة؟

تكمن الأزمة في أن صناعة الدواجن تعتمد بشكل أساسي على الأعلاف، والتي تمثل نحو 70 % من تكاليف الإنتاج الداجني، وتُعتبر الذرة أهم مكونات الأعلاف حيث أنها المسؤولة عن مركزات الطاقة، وتمثل نسبة 60 % من تركيبة العلف. لكن المساحة المنزرعة بالذرة في مصر أقل من أن تلبى الاحتياجات حيث أنها لا تزيد عن 2.7 مليون فدان سنويًا في جميع العروات، منها 830 ألف فدان ذرة صفراء، تُنتج نحو 2 مليون طن من النوعين (بيضاء وصفراء) تمثل نحو 16 % فقط من الاكتفاء الذاتي، وتستورد البلاد الـ 84 % الباقية (10 ملايين طن) من الأرجنتين وأوكرانيا والبرازيل ونسبة أقل من الولايات المتحدة بقيمة 2 مليار دولار سنويًا²⁵ (أسعار ما قبل الحرب).

وتراوح سعر الذرة الصفراء في الأسواق بداية ديسمبر/كانون الأول 2022 بين 12 و14 ألف وخمسمائة جنيه، بنسبة زيادة حدها الأقصى نحو 159 % والأدنى نحو 115 % عن الأسعار في بداية فبراير/شباط 2022، حيث لم يتجاوز سعر الطن حينها 5 آلاف وستمائة جنيه.

يأتي فول الصويا، كثاني أهم مكونات الأعلاف، وهو مسؤول عن البروتين داخل تركيبة العلف، ويمثل نحو 30 % من تركيبة العلف. تستورد مصر نحو 90 % من احتياجاتها من فول الصويا، وبلغت واردات مصر من فول الصويا 4.5 مليون طن خلال العام 2021، فيما استوردت مصر فول صويا خلال السبعة أشهر الأولى من العام 2022 بما قيمته 1.8 مليار دولار.²⁶ وتعتمد مصر على الولايات المتحدة الأمريكية في توفير النسبة الأكبر من احتياجاتها من فول الصويا، ثم على الأرجنتين والبرازيل وأوكرانيا وأرجواي.

ووصل سعر فول الصويا في الأسواق المصرية إلى 30 ألف جنيه، بداية ديسمبر/كانون الأول من العام 2022، بنسبة زيادة 172.7 % عن الأسعار في بداية فبراير/شباط 2022، حيث لم يتجاوز سعر الطن حينها 11 ألف جنيه.

أما بقية مكونات الأعلاف، من المركبات الصناعية، مثل مضادات السموم ومضادات الـ"كولستريبا" وأملاح الخميرة وغيرها من المكونات، فيتم استيرادها بالكامل من الخارج، فضلًا عن استيراد الأدوية واللقاحات البيطرية.

25 نشرة الإحصاءات الزراعية – 2020/2021 – قطاع الشؤون الاقتصادية وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي.

26 بيانات صادرة عن الإدارة المركزية للحجر الزراعي.

إن هذا الحجم الهائل من الاعتماد على الاستيراد في توفير مستلزمات الأعلاف من مواد خام أولية ومركبات صناعية، والأدوية واللقاحات البيطرية، يجعل الاكتفاء الذاتي من الدواجن، في مهب الريح. ويحيلنا إلى أن خيوط هذه الصناعة الهامة لمنظومة الغذاء المصري، ليست في أيدي المنتجين أو الدولة، ما يجعلها عرضة في أي وقت للانهيال السريع، خاصة وأن 65 % من بنية صناعة الطيور ترتبط بصغار المنتجين والذين لن يستطيعوا الصمود في وجه الأزمات لفترات طويلة.

غير ذلك فإن مصر تبقى من أقل دول العالم، سواء من حيث استهلاك الدواجن وبيض المائدة، مقارنة بعدد السكان، أو من حيث نصيب الفرد منهما حيث لم يتعدى نصيب الفرد 15.7 كيلوجرام سنويًا من لحوم الدواجن، و130 بيضة سنويًا.

وما كان الارتفاع الملحوظ في استهلاك لحوم الدواجن في السنوات الأخيرة، وزيادة نصيب الفرد، من 11.6 كيلو جرام سنويًا عام 2018 إلى 15.7 كيلو جرام سنويًا عام 2021، إلا تعويضًا عن النقص في نصيب الفرد من اللحوم الحمراء من إجمالي المتاح من الاستهلاك، حيث انخفض نصيب الفرد في العام 2021 إلى 7.3 كيلو جرام سنويًا، بانخفاض يزيد عن 78 % عن العام 2018 فكان يبلغ نصيب الفرد حينها 13 كيلو جرام من اللحوم الحمراء. بينما انخفض حجم المتاح من استهلاك اللحوم الحمراء من 1.7 مليون طن عام 2018 إلى 952 ألف طن في العام 2021، بنسبة انخفاض قدرها 78.5%²⁷.

نقطة أخرى هامة تجعل من الاكتفاء الذاتي من الدواجن وبيض المائدة، حقيقة غير مكتملة، وهي الارتفاع الكبير في أسعارهما، ما يمنع نمو الاستهلاك بقدر يتناسب مع عدد السكان، ويمنع زيادة نصيب الفرد منهما بشكل يحقق التغذية السليمة للأسر وخاصة الأطفال، في ظل تدني دخول المواطنين. فالملايين من الأسر المصرية صارت عاجزة عن الولوج إلى غذاء ندعي أننا حققنا الاكتفاء الذاتي منه، بعدما وصل سعر كيلو الدواجن من دجاج بداري التسمين (وزن قائم) نهاية ديسمبر 2022، إلى نحو 50 جنيهًا للمستهلك، ووصل سعر البيضة الواحدة إلى 3 جنيهات.

27 احتسبت النسب المئوية بواسطة الباحث اعتمادًا على بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء عن "تطور كمية الإنتاج المحلي ومتوسط نصيب الفرد من اللحوم الحمراء والبيضاء" من 2016 وحتى 2021.

وتتقلص قدرة الأسر المصرية على الولوج إلى الغذاء بشكل عام وإلى مصادر البروتين الحيواني بشكل خاص، يومًا بعد آخر. إنها حقيقة تدعمها تقارير الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، وآخرها دراسة "أثر الحرب الروسية الأوكرانية على الأسر المصري" والصادرة في أكتوبر/تشرين الأول 2022، - المشار إليها سابقًا - والتي ترصد تخفيض 90% من الأسر المصرية استهلاكها من البروتينات الحيوانية (لحوم وطيور وأسماك). فيما تمتلئ المواقع الصحفية بتقارير وتحقيقات عن عجز الأسر المصرية عن مجاراة ارتفاع الأسعار خاصة في اللحوم والدواجن، وتوجهها لاستبدال لحوم الدواجن، بشراء هياكل الدجاج (الأجنحة والأرجل والرقاب) من المجازر.

استخدام الأسر لهياكل الدجاج كوجبة بديلة للحوم الدواجن، ليس شيئًا جديدًا، فهي وجبة أساسية لدى الأسر الأكثر فقرًا في مصر، لكن الجديد، هو اتساع حجم الأسر التي تعتمد عليها، لتشمل شرائح كانت تعد من متوسطي الدخل من العمال والموظفين. هذا ما تشير إليه أيضًا العديد من التحقيقات الصحفية.

ما يزيد من بؤس الوضع هو صدور تقارير من منظمات حكومية تنصح المواطنين بتناول أرجل الدواجن نظرًا لقيمتها الغذائية العالية، هذا ما تضمنه تقريرًا صدر نهاية ديسمبر 2022 من المعهد القومي للتغذية. وبعيدًا عن حقيقة القيمة الغذائية الموجودة في أرجل الدواجن وهياكلها، فإن توقيت صدور التقرير وطريقة تناول وسائل الإعلام المحسوبة على الحكومة معه وإسرافها في الإشادة به، يحيلنا إلى أن التقرير يخدم التوجه الحكومي الرامي إلى التعمية عن معدلات التضخم المرتفعة، وإقناع المواطنين أنه من الطبيعي بل والمفيد تغيير أنماط غذائهم دون تدمير.

بنية صناعة الدواجن في مصر

التوجه الداعم لصناعة الدواجن، من قبل الدولة، وإقراضها للفلاحين من أجل إنشاء المزارع، وتوفيرها لمستلزمات الإنتاج بأسعار مدعومة، في المرحلة الأولى من تعاملها مع هذا القطاع الهام، فضلاً عن طبيعة الصناعة ونشأتها حيث اتجهت في البداية إلى الريف، ركز العدد الأكبر من المزارع في أيدي صغار المنتجين، والذين كانوا يملكون مساحات من الأراضي الزراعية تتراوح بين عشرة أفدنة.

ليس معنى هذا أن الرأسمالية المصرية لم تكن جزءاً من استثمارات هذه الصناعة منذ نشأتها، فعلى العكس كان رجالها طامحون في الاستحواذ على نصيب كبير منها منذ البداية.

من بين هؤلاء، كان رجل "الانفتاح" وعضو "لجنة التنمية الشعبية" بالحزب الوطني، توفيق عبد الحى،²⁸ والذي كان يستحوذ على استيراد نصف واردات مصر من الدواجن المجمدة حتى عام 1979. تلقف الرجل رغبة السادات في إحلال صناعة الدواجن محل الاستيراد، وكما كان يجني المكاسب من استيرادها، رغب في ألا يخسر تلك المكاسب عند التوجه للإنتاج. وفي خلال فترة قصيرة كان عبد الحى وعثمان أحمد عثمان،²⁹ وغيرهما من رجال الأعمال يملكون مئات المزارع والمجازر.

28 توفيق عبد الحى، هو رجل أعمال مصر تربى في التنظيم الطليعي للاتحاد الاشتراكي نهاية عهد جمال عبد الناصر، ثم انقلب ليتبنى سياسات الانفتاح الاقتصادي ويدافع عنها بشراسة في عهد الرئيس السادات. صعد بسرعة كبيرة في مجال المال والأعمال وكون ثروة واستثمارات كبيرة، مستفيداً من موقعه في إدارة مجلة التنمية الشعبية والتي كانت تصدر عن وزارة التنمية الشعبية ولجنة التنمية الشعبية بالحزب الوطني، لقب بـ "فتى الشعبية المدلل" واتهم في القضية المعروفة إعلامياً بـ "استيراد الدواجن الفاسدة" وهرب في عام 1982 خارج البلاد قبيل ساعات من توجيه الاتهام له.

29 عثمان أحمد عثمان، هو مهندس مصري بدء مقالماً صغيراً في نهاية الأربعينيات، أسس شركة المقاولون العرب، واشترك في بناء السد العالي بنسبة يختلف عليها الكثيرون، أيد بشدة سياسة الاتجاه للسوق الحر التي انتهجها السادات، وارتبط معه بعلاقة مصاهرة، توسعت استثماراته لتشمل العديد من المجالات.

لكن ظلت غالبية مزارع الإنتاج الداجني خاصة مزارع "بداري التسمين" والتي تمثل 80 % من جملة الإنتاج، في أيدي صغار المنتجين نتيجة لطبيعة نشأة الصناعة، وسهولة إنشاء المصانع وامتلاكهم الأراضي التي ستقام عليها، وسهولة الحصول على مستلزمات الإنتاج ودعمها من قبل الدولة. فضلاً عن طبيعة الصناعة والتي تتميز بسرعة دوران رأس المال، وعدم احتياجها لمساحات زراعية كبيرة، فقد أُعتبرت عند نشأتها من الصناعات القليلة التي تستطيع تحويل موارد إنتاج ذات قيمة منخفضة إلى منتجات ذات قيمة اقتصادية مرتفعة واستراتيجية هامة. وبذلك مكنت المنتجين من جني أرباح سريعة تجعلهم راغبين في التوسع، كما شجعت منتجين جدد على الدخول في القطاع وهو ما يفسر التوسع الهائل في القطاع منذ الثمانينيات.

مر قطاع الدواجن في مصر، بثلاثة مراحل منذ أواخر السبعينيات، المرحلة الأولى استمرت حتى عام 1987، وكانت توفر الدولة فيها مستلزمات الإنتاج بأسعار مدعومة، بهدف تنمية تلك الصناعة الناشئة. ثم المرحلة الثانية من 1987 إلى 1992 وقلصت الدولة خلالها دعمها لمستلزمات الإنتاج. بعد ذلك تأتي المرحلة الثالثة والتي رفعت خلالها الدولة يدها تماماً عن دعم مستلزمات الإنتاج، بل وتخرجت هي بشكل شبه تام من الاستثمار في صناعة الدواجن.

أثر ذلك على قدرة صغار المنتجين على الاستمرار في الإنتاج، وصب في مصلحة الشركات الكبيرة، لكن صغار المنتجين ظلوا لهم النسبة الأكبر من حيث عدد المزارع وحجم الإنتاج خاصة فيما يتعلق بدجاج التسمين.

إلا أن السيطرة الفعلية على عصب صناعة الدواجن، وُضعت في أيدي شركات كبرى ورجال أعمال مصريين وأجانب. فصناعة الدواجن ليست مجرد الحلقة الأخيرة من عملية الإنتاج والتي تتمثل في مزارع التسمين أو مزارع تربية الدجاج البياض، لكنها تمتد لحلقات إنتاجية أولية ذات أهمية وتأثير كبيرين على صناعة الدواجن، مثل مزارع الدواجن الأمهات المنتجة لبيض التفريخ، ومعامل إنتاج "الكناكيت"، ومزارع تربية الدواجن الأجداد، ومزارع أمهات تسمين الدواجن والبيض المخضب، إضافة لشركات الأعلاف والأدوية. كما تشكل مكاتب السمسة والوساطة الكبرى باعتبارها حلقة تسويق الإنتاج الداجني ضرراً كبيراً على صغار المنتجين.

ويستحوذ على الحلقات المتنوعة من الإنتاج والتوزيع والتسويق الداجني، عدد من الشركات الكبرى مملوكة لرجال أعمال مصريين وأجانب، تتحكم في كل ما

يتعلق بالصناعة وتحدد كافة الأسعار ابتداءً من "الكتاكيث" والأعلاف والأدوية والأمصال، ونهاية بأسعار المنتج النهائي من اللحوم وبيض المائدة.

من بين تلك الشركات، تأتي "الريان للدواجن" بدمياط كإحدى الشركات المهيمنة على إنتاج "الكتاكيث"، وتربية الدواجن الأجداد، داخل محافظات الدلتا.

ويبلغ إنتاج شركة الدقهلية أكثر من 12 مليون "كتكوت" سنوياً، وهي مملوكة لرجل الأعمال محمود العناني، رئيس اتحاد منتجي الدواجن، وتهيمن على نسبة كبيرة من إنتاج الدواجن الأمهات المنتجة لبيض التفريخ.

كما تعتبر شركة الوادي والتي تملكها عائلة توني فريج اللبنانية، من أكبر شركات إنتاج وتوزيع الدواجن في مصر، ويتنوع إنتاجها من "الكتاكيث" ودجاج اللحم وجدود الدواجن، إلى الأعلاف ومعدات الإنتاج، وتنتشر مصانعها في الإسكندرية ومدينة السادات والجيزة. وتمتد سلاسل الشركة في عدد من الدول العربية منها السعودية والإمارات ولبنان.

الشركة الوطنية الدولية "كب" هي أيضاً من بين الشركات ذات الإنتاج الداجني المتنوع، وواحدة من المسيطرين على سوق الدواجن في مصر، ويمتلكها رجل الأعمال السعودي سليمان الراجحي. فيما تستحوذ شركة القاهرة للدواجن، والمملوكة لرجال أعمال كويتيين على نصيب كبير من نسب التوزيع على سلاسل المطاعم الشهيرة. إضافة لشركة "كوي" التي يملكها رجل أعمال إماراتي، وشركة العربية التي أسسها الشيخ صالح كامل.

تتحكم تلك الشركات إلى جانب عدد من مكاتب الوساطة التجارية وبورصات الدواجن الموازية التي تديرها تلك المكاتب، ومنها مكتب "السقا"، ومكتب "نحلة"، ومكتب "محمود الصعيدي" في مصير صناعة الدواجن في مصر.

يُقسم الأكاديميون والمؤسسات الرسمية، إنتاج الدواجن في مصر، إلى "إنتاج تجاري" و "إنتاج ريفي" يضم الإنتاج التجاري: الشركات الكبرى المنتجة لـ "قطعان جدود امهات اللحم وامهات البياض" والمزارع الكبيرة والمنتجة لـ "امهات إنتاج كتاكيث اللحم وبيض المائدة ودجاج التسمين"، كما يضم: المزارع المتوسطة والصغيرة المنتجة لـ "دجاج التسمين" وبعض معامل التفريخ الصغيرة.

أما الإنتاج الريفي، فيقصدون به: التربية المنزلية أو "تربية الأسطح" من البط والإوز والحمام والرومي والأرانب والدجاج البلدي. ويبلغ الإنتاج الريفي في آخر

البيانات الحكومية 320 مليون طائر بنسبة 15 % من الإنتاج الإجمالي للطيور.³⁰

هذه التقسيمة (تجاري/ريفي) تجعل الأمر يبدو ظاهرًا وكأن 85 % من حجم إنتاج صناعة الدواجن، بعيدًا عن الدائرة الفلاحية، وهو أمرًا غير صحيح بالمرّة. تشير البيانات الحكومية إلى أن أكثر من 65 % من الإنتاج داخل "القطاع التجاري الداجني" مبنياً على المزارع الصغيرة، وهي منتشرة في كافة أنحاء الريف المصري خاصة محافظات الوجه البحري والتي تستحوذ على النسبة الأكبر سواء من حيث عدد المزارع أو الإنتاج.

لا يمكن فصل هذه المزارع وإنتاجها عن أصحابها من صغار الفلاحين، فهي جزءاً من تركيبتهم الفلاحية/الطبقية، ستجدها تتوسط أراضيهم، وستجد الرجل مع زوجته يعملان داخل مزرعتهم التي تتسع لـ 5 أو 10 آلاف دجاجة، ربما يعمل معهما شخصاً أو اثنان (عمال)، أو يعاونهما أبناؤهم من الذكور والإناث. هذه الصورة شاهدها في نحو 60 % من المزارع التي طوفناها في 5 محافظات أثناء العمل الميداني الخاص بهذه الدراسة. فضلاً عن أن الإنتاج الريفي الذي يعتمد على نظام منزلي/موسع، يعتقد الباحث أن إنتاجه له أهمية اقتصادية واجتماعية كبيرة، تفوق الأرقام الرسمية، وهو قطاع تحملت النساء في الريف مسؤوليته بشكل تام.

30 بيانات صادرة عن مركز المعلومات الصوتية والمرئية بوزارة الزراعة واستصلاح الأراضي.

الآثار الأولية للحرب الروسية على صغار منتجي الدواجن: دراسة ميدانية

من المبكر أن نصل إلى أرقام فعلية دقيقة أو حتى تقريبية لحجم الضرر الواقع على صغار منتجي الدواجن والعاملين في هذا القطاع بشكل شامل. على المستوى الرسمي لم تقدم الحكومة ولا مؤسساتها الإحصائية سوى أرقامًا عامة عن أثر الحرب على مجمل الاقتصاد، كنا قد ذكرناها في صدر الدراسة. أبرز هذه الأرقام ما ذكره الجهاز المركزي للتعبئة والإحصاء (جهة حكومية) من أن قرابة 20% من الأسر المصرية انخفضت دخولها، جراء الأزمة الروسية الأوكرانية. هذا دون أن يخرج رقمًا رسميًا عن تأثير الحرب على صناعة الدواجن، حتى الآن، سوى ما يتعلق بارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج، وما ترتب عليه من ارتفاع أسعار الدواجن أو بيض المائدة.

أما الاتحاد العام لمنتجي الدواجن، فقد خرج بالكثير من التصريحات، كان أبرزها ما قاله رئيسه محمود عناني، من أن 20 ألف مربي مهددون بالإفلاس جراء الأزمة، مؤكدًا إغلاق الكثير من المزارع نتيجة لنقص الأعلاف.

اعتمد سعينا لدراسة الآثار الأولية للحرب الروسية الأوكرانية، على صغار منتجي الدواجن، ومربي الأسطح (التربية المنزلية)، على عينة أولى شملت 40 منتجًا صغيرًا - تتراوح سعة مزارعهم بين 5 و15 ألف دجاجة، وعينة ثانية شملت 25 امرأة ما بين مربيات وبائعات، في 10 قرى بخمس محافظات هي "الشرقية والفيوم وبنى سويف والجيزة والقليوبية".

يأتي اختيار العينة الأولى من صغار المنتجين نظرًا لأنهم يمثلون الشريحة الأوسع من صناعة الدواجن في البلاد، كما أنهم الأكثر عرضة للتأثر نظرًا لصغر رؤوس أموالهم، وندوة مزارعهم (مزارع بدائية)، إضافة لاعتبارات اقتصادية واجتماعية هامة تتعلق بالطبيعة الفلاحية لصغار المنتجين وطريقة الإدارة الأسرية لمزارعهم، وهو ما سوف تبرزه الدراسة.

أما العينة الثانية فيرجع اختيارها، لما يمثله "الإنتاج الريفي الداجني" من أهمية اقتصادية واجتماعية كبيرة للأسر الفلاحية، خاصة النساء والأطفال، فضلاً عن الأهمية التاريخية والثقافية لتربية الدواجن في الريف، وهو أيضاً ما سوف تركز عليه الدراسة. وفيما يتعلق باختيار المواقع التي أُجريت فيها الدراسة، فتم مراعاة أن تتنوع ما بين محافظات تحتل مراكز متقدمة في الإنتاج مثل "الشرقية" وأخرى متوسطة الإنتاج مثل "بني سويف".

اعتمدت الدراسة أسلوب المقابلات الحوارية المرنة، والشاملة من حيث وحدة الموضوع، فيما كانت فردية أحياناً وجماعية أحياناً أخرى. تنوعت أسئلة المقابلات بين أسئلة تم إعدادها مسبقاً وأسئلة طرحتها طريقة سير المقابلات، بعض الأسئلة المعدة مسبقاً كان موحداً في كل المقابلات، والبعض الآخر اختلف من مقابلة إلى أخرى. واستخدمت الدراسة أسلوب "الإحصاء الاستدالي" في تحليل البيانات المستخلصة من المقابلات.

1. نمط للحياة وسيادة على الغذاء

في محافظة الفيوم، جنوبي غرب القاهرة وعلى مسافة 90 كيلو متر من العاصمة، وفدنا على مزرعة "عم محمد" في محيط قرية المندره، نهاية شهر أكتوبر، فتح لنا الأبواب، كانت المزرعة عبارة عن عنبرين بنظام المزارع المفتوحة، لكنها كانت فارغة من الدواجن، ليس فيها سوى معالف ومساقى الدجاج. هذا المشهد رأيناه في 6 مزارع من 40 مزرعة التقينا بأصحابها.

هنا سوف نقوم بسرد قصة مزرعة "محمد" مع ارتفاع أسعار الأعلاف وما اضطره لغلقتها، بشيء من الاستفاضة، كاستثناء، عن سير السرد في الدراسة. هذا كون مزرعة "محمد" تقدم نموذجاً مجسداً ليس فقط لآثار الأزمة على صغار منتجي الدواجن، بل وللنمط السائد في 60% من المزارع التي طوفناها، من نواحٍ مختلفة لها دلالات اقتصادية واجتماعية هامة.

يروى محمد ما دفعه للإغلاق: "كانت آخر دورة قمت بتربيتها 7 آلاف دجاجة من نوع "الساسو" [البلدي المحسن] وهي سعة المزرعة لَدَيَّ، موزعة على عنبرين. بدأت تسكين "الكتاكت" في 24 يوليو، اشتريت العلف في بداية الدورة بـ10 آلاف وثمانمائة جنيه للطن، بعد 10 أيام اشتريت الطن بـ11 ألف جنيه، ثم بعد ثلاثة أسابيع اشتريت الطن بسعر 12 ألف جنيه، ثم في آخر الدورة في الخامس والعشرين من سبتمبر اشتريت الطن

بـ13 ألف ومائتي جنيه، أي أنني في خلال 65 يومًا اشترت العلف بأربعة أسعار مختلفة".

في نهاية الدورة كانت حسابات محمد تنبئه بتكلفة بلغت نحو 329 ألف جنيه شاملة سعر "الكتاكت" وتكلفة نقلها وتكلفة الأعلاف والأدوية والإنارة والمياه، فيما بلغ إجمالي بيع القطيع 250 ألف جنيه فقط، أي خسارة قدرها 79 ألف جنيه.

ما حدث جعل محمد يتخذ قرار الإغلاق بشكل سريع وقاطع، لكنه لم يكن قرارًا سهلاً، فمزرعة محمد تتوسط قطعة أرض صغيرة يمتلكها، وهو يزرعها بنفسه ليُكون ريعها مع أرباح المزرعة مصدرًا لدخل أسرته المكونة من 4 أبناء، إضافة له ولزوجته. فيما تعاونه زوجته في العمل بالمزرعة ويتناوب معهما ولديه الكبيرين واللذان يدرسا في الجامعة، دون أن يستعينوا بعمالة من خارج الأسرة.

15% من عينة الدراسة الأولى (أصحاب مزارع صغيرة) يشتركون مع محمد في اتخاذ قرار الإغلاق السريع لمزارعهم، تلتهم اتخذ القرار بعد تحقيق الخسارة في دورة تربية واحدة، بينما الثلثان الآخران اتخذوا القرار بعد الخسارة في دورتين متتاليتين. كان محمد فقط من بينهم، من يُربي الدجاج "الساسو" بينما جميعًا يربون "دجاج بداري التسمين" (تُعرف شعبياً باسم الفراخ البيضاء، وتبلغ انتاجيتها 80% من حجم إنتاج لحوم الدجاج في مصر).

انتشرت الـ 15% من عينة الدراسة الأولى والذين قاموا بإغلاق مزارعهم وعددها 6 مزارع في 3 محافظات هي "الفيوم والجيزة والقليوبية" من إجمالي 40 مزرعة في 5 محافظات شملتها عينة الدراسة.

رغم ذلك القرار السريع فإن 100% ممن اتخذوا قرارًا بإغلاق مزارعهم، أبدوا نيتهم في العودة إلى نشاطهم حال انخفضت أسعار الأعلاف، أو ارتفعت أسعار الدواجن، بنسبة تسمح لهم بتحقيق هامش ربح مناسب لسد احتياجات أسرهم.

يجدر بنا أن نشير إلى ملاحظة هامة، وهي أن الـ 15% من عينة الدراسة الأولى والذين أغلقوا مزارعهم، فعلوا ذلك في الفترة من نهاية سبتمبر وحتى نهاية أكتوبر (مقابلات العينة تمت من 20 أكتوبر/تشرين الأول حتى 10 نوفمبر/تشرين الثاني)، حيث كانت تبلغ أسعار الأعلاف في نهاية أكتوبر نحو 17 ألف جنيه، ما يحيلنا إلى أن النسبة ربما كانت لتزداد إذا ما أجرينا هذه المقابلات في العشرة أيام الأولى من ديسمبر حيث وصلت الأعلاف لأكثر من 21 ألف جنيه للطن.

ويعتقد 80 % من الذين ما يزالوا يواصلون نشاطهم الإنتاجي، من عينة الدراسة، أن مصيرهم الإغلاق إذا ما استمرت أسعار الأعلاف بهذا الارتفاع.

ويؤكد 70 % من عينة الدراسة الأولى أن نوع المزارع التي يستخدمونها تشكل سبباً إضافياً لتفاقم الخسائر، فهي عبارة عن عنابر مفتوحة/أرضية، تؤدي طريقة إطعام الدجاج فيها عن طريق وضع الطعام في معالف، إلى إهدار الكثير من العلف ما يرفع من التكلفة، كما أن طبيعة العنابر تتسبب في فقدان نسبة كبيرة من الدواجن، لإصابتها ببكتريا "كلوستريديا" وهي بكتريا تصيب الطيور عبر الفم، عن طريق تناول العلف والماء الملوثن بـ"الزرق" (فضلات الطيور) أو التقاط الطيور لـ"الزرق" الموجود على فرشاة أرضية المزرعة.

لكن رغم ذلك فهم لا يستطيعون تغيير مزارعهم إلى نظام مزارع البطاريات (أقفاص من السلك المجلفن) رغم أن نسبة إهدار العلف فيها معدومة، ونسبة إصابة الدواجن متدنية، ذلك لأن تكلفة مزارع البطاريات مرتفعة وتحتاج لرؤوس أموال كبيرة.

فيما يُجمع 100 % من عينة الدراسة الأولى أن نظام التسويق سبباً رئيسياً في تدني هامش أرباحهم، وربما يأتي في الترتيب الثاني بعد ارتفاع أسعار الأعلاف، نظراً لأنه يعتمد على سماسرة يقومون بدور الوسيط بين أصحاب المزارع وتجار الجملة، فهم يتحكمون في تحديد الأسعار، وأحياناً يقومون بتثبيت السعر بالاتفاق مع التجار، وزيادة نسبة سمسرتهم في المقابل، على حساب المنتجين.

هناك دعاوى قضائية حركها "جهاز حماية المنافسة" ضد سماسرة قضت المحكمة بتغريمهم بسبب الاتفاق المسبق مع التجار على تثبيت الأسعار.

وتتوصل الدراسة إلى أن 35 % من العينة الأولى، يقومون على العمل بمزارعهم بمساعدة زوجاتهم وأبنائهم، دون الاستعانة بعمال من خارج الأسرة. و25 % من عينة الدراسة يقومون على العمل بمزارعهم بمساعدة زوجاتهم وأبنائهم، مع الاستعانة بعمال من خارج الأسرة. و40 % من عينة الدراسة الأولى، يوظفون عمالاً للقيام بمهام العمل بمزارعهم، ولا يقومون بأي عمل لا هم ولا أبنائهم، بينما 25 % من الـ 40 % الذين يوظفون عمالاً هم فقط من يقومون بالتأمين على عمالهم.

من بين عينة الدراسة الأولى مُني 60 % بخسائر تراوحت بين 30 إلى 80 ألف جنيه في دورة التربية الواحدة، واستطاع 30 % بالكاد جمع تكاليف الإنتاج، بينما حقق 10 % هامش ربح بسيط.

2. وعي حاضر وتكتلات غائبة

يرى 40% من عينة الدراسة الأولى (أصحاب مزارع صغيرة) أن تقلص الإنتاج وخروج صغار المنتجين من الصناعة سيعود بالبلاذ إلى استيراد الدواجن المجمدة، وهو ما سوف يصب في نصيب "العتاولة" كما يصفهم "الحاج حمادة" - صاحب مزرعة دواجن بمركز ناصر بمحافظة بني سويف، أثناء مقابلتنا معه. حيث يرى أن: "الكثير من المستوردين عيونهم على سوق الدواجن في مصر ويسعوا من سنوات طويلة إلى أخذ نصيب منه منذ أزمة إنفلونزا الطيور في عام 2006، ومن مصلحتهم تعثر صناعة الدواجن".

بينما يرى 60% من عينة الدراسة أن الاكتفاء الذاتي من الدواجن سوف يستمر، حتى لو طُرد نصف المنتجين الصغار من السوق، لأن نصيبهم من الاستثمارات سوف يذهب إلى أصحاب المزارع الكبيرة وشركات الدواجن، والذين سيعوضون خسائرهم الآن - هذا إن كانوا قد خسروا أصلاً - في المستقبل، بعد طرد أصحاب المزارع الصغيرة لأنهم حينها سيكونوا قد تحكّموا في الأسعار.

لوحظ أن غالبية من أجرينا معهم المقابلات من عينة الدراسة الأولى، أي أصحاب المزارع الصغيرة، لديهم وعياً كبيراً بصناعة الدواجن وتاريخ نشأتها في مصر، والمشكلات التي تعاني منها الصناعة، ربما يرجع هذا إلى أن 40% منهم ورثوا الصناعة عن آباءهم الذين أسسوا مزارعهم في بداية الثمانينيات، عندما فتح الرئيس السادات الباب أمام صغار الفلاحين لإنشاء المزارع ومنحهم القروض ومستلزمات الإنتاج المدعّمة.

رغم أن العينة شملت 5 محافظات، إلا أنه بنسبة 100% لا يرتبط أحدًا من المنتجين الذين التقينا بهم بأية تكتلات لأصحاب المزارع ومنتجي الدواجن، فهم لا يسمعون سوى عن الاتحاد العام، الذي يدعي الدفاع عن مصالحهم، دون أن يفعل هذا حقًا، في تصورهم.

سبب هذا التصور هو علمهم بطبيعة قيادات اتحاد منتجي الدواجن، والذين هم من أصحاب المزارع الكبيرة وشركات الدواجن، وهو نفس السبب الذي يجعل أغلبهم لا يؤمنون بدور الرابطة أو التكتل، حيث يعتقدون أن الأقوى والأكثر امتلاكًا سوف يسيطر على الرابطة أو التكتل ويسخرها لخدمة مصالحه.

من بين 40 مُنْتَجًا شملتهم عينة الدراسة الأولى أبدى 10 فقط استعدادهم الانخراط في رابطة للدفاع عن مصالحهم، رغم ذلك طرح المنتجون العشرة أفكارًا تبدو نابهة لعمل الرابطة أو التكتل بصفة عامة.

ما يُغذي ثقافة غياب الروابط وانعدام الثقة لدى منتجي الدواجن في جدواها، أو قدرتها على تحسين ظروف إنتاجهم ورعاية مصالحهم، هو عدم وجود خبرات تنظيمية حية ومتوارثة لدى الفلاحين في مصر، وهي الفئة الاجتماعية التي ينتمي إليها غالبية صغار منتجي الدواجن. فلقد كانت نضالات الفلاحين خلال العقود الماضية مقتصرة على احتجاجات فلاحية الإصلاح الزراعي وتكتلهم للدفاع عن الأرض ضد ورثة الإقطاعيين، الذين حصل بعضهم على أحكام قضائية بانتزاع الأرض من الفلاحين، في مركز "يوسف الصديق" بالفيوم وفي قرية "سراندوا" بمحافظة البحيرة، وغيرها من الأماكن التي شهدت مثل هذه المعارك، لكنه كان نضالاً وفتياً متفرقاً حتى أنه لم ينتج عنه تكتلات وروابط فلاحية تتميز بالاستمرارية. أما نقابات الفلاحين فهي تكوينات بيروقراطية مهمتها جمع الرسوم على المستخرجات الرسمية للفلاحين، بينما تهمل وتبرر للحكومة كل قرار تتخذه حتى لو كان ضد مصالح من تدعي تمثيلهم.

هكذا يقف صغار منتجي الدواجن غير متحدين في مواجهة تلك الأزمة يبحثون عن حلول فردية لا يمكن أن تنجو بهم، كما كان الحال في سنوات انتشار إنفلونزا الطيور ليواجهون خطر الإغلاق. لكن ما يحدث عند توقف مزرعة دواجن عن العمل ليس مجرد توقف لنشاط مُنتجي سلعة أو غذاء ما، إن صناعة الدواجن تمثل نمطاً اقتصادياً واجتماعياً لملايين الفلاحين في مصر، كما تمثل صورة من أهم صور سيادة صغار الفلاحين على الغذاء، وفقدانهم لهذه السيادة يحرمهم من سبل عيشهم، كما يحرم مجتمعهم المحلي من الحصول على الغذاء.

3. التربية المنزلية.. درع النساء والأطفال في الريف

لقرون طويلة ظلت تربية الدواجن والطيور في الريف المصري، ركيزة أساسية من ركائز اقتصاد الأسرة هناك. في القرى والعزب والنجوع، وفي المناطق الشعبية بالمدن، كانت تنتشر عشش الدجاج فوق أسطح المنازل، وتمتلئ خلفيات البيوت وباحاتها الواسعة بأنواع مختلفة من الدجاج والبط والإوز والأرانب والحمام والرمي.

مارست النساء في الريف المصري تربية الدواجن، خلال مئات السنين، فوفرت لأسرهن الغذاء من اللحوم والبيض، كما بعن الفائض عن احتياجات الأسر في الأسواق، فساعدت أثمانها في سد جوانب كثيرة من متطلبات الأسرة.

وساهمت "التربية المنزلية" بنسبة كبيرة من الاكتفاء الذاتي للبلاد من الدواجن وبيض المائدة، قبل أن يتوسع القطاع التجاري في مجال صناعة الدواجن.

حافظت التربية المنزلية للدواجن في الريف المصري، على سلالات محلية أصيلة من الدواجن والطيور، مثل "الفيومي والدندراوي والسنواوي والبلدي" وغيرها من السلالات التي تعود لقرون طويلة وتشكل جزءاً من ثقافة أهل الريف.

لم يعد هذا الدور من قبيل الذكرى، فهو يمثل مظهرًا من مظاهر الحياة لا يزال موجودًا داخل الريف المصري، رغم تغير النمط المعماري للمنازل في الريف من حيث الشكل وطريقة الإنشاء ومواد البناء. ربما انخفضت فقط نسبة من يربون الدواجن والطيور في الريف بين النساء، لكن الملايين منهن ما زلن يحافظن على تربية الدواجن. كما لا تزال التربية المنزلية تساهم في الإنتاج المحلي من الدواجن والطيور بنحو 320 مليون طائر بنسبة 15 % من الإنتاج الإجمالي.

ينقسم نشاط النساء في الإنتاج الريفي من الدواجن إلى قسمين: الأول يتعلق بالتربية المباشرة للطيور. والثاني يتعلق باشتغال شريحة من النساء في الريف بتجارة الدواجن والطيور حيث يقمن بشراؤها من الفلاحات وبيعها بالأسواق سواء في قراهم والقرى المجاورة لها، أو في المدن.

شملت عينة الدراسة الثانية، 25 امرأة من 10 قرى بـ5 محافظات هي "الشرقية والفيوم وبنى سويف والجيزة والقليوبية". من بين الـ 25 امرأة اللائي شملتهن عينة الدراسة الثانية، 15 امرأة يمارسن تربية الدواجن والطيور في منازلهن وجميعهن متزوجات ولديهن أبناء من الذكور والإناث، و10 بائعات للطيور 4 منهن يساعدن أزواجهن في إعالة الأسرة، و6 يعلن أسرهن بمفردهن، وجميعهن لديهن أبناء من الذكور والإناث.

تتراوح أعداد الدواجن والطيور التي يقمن الـ 15 امرأة التي شملتهن عينة الدراسة الثانية بتربيتها ما بين 30 إلى 350 طائر، وتتنوع ما بين دجاج بلدي، وبلدي محسن، وبط، ورومي وإوز - بنسبة ضعيفة. نحو 40 % من المربيات يقمن بالتربية بغرض تغذية الأسرة من لحوم الدواجن والبيض، كهدف أساسي، ثم يبع الفائض كهدف ثانوي، وهن ضمن الشريحة التي تقوم بتربية أعداد قليلة (من 30 إلى 50 طائرًا). بينما نحو 60 % من عينة الدراسة يقمن بالتربية بهدف تحقيق عائد مالي ثابت، إلى جانب تغذية أسرهن من لحوم الدواجن.

يتراوح عائد المربيّات اللائي يقمن بالتربية بهدف تحقيق عائد مالي، ما بين 1500 إلى 6 آلاف جنيه، في دورة التربية الواحدة، بعد حساب التكاليف، بحسب عدد الدواجن والطيور في الدورة وأنواعها (مدة الدورة من 50 إلى 70 يومًا بحسب نوع الطيور، ونوع العلف ومُعامل التحويل).³¹

يعتمد 40 % من المربيّات - من عينة الدراسة الثانية - واللائي يربين الطيور بغرض تغذية أسرهن كهدف أساسي، في إطعام الدواجن والطيور على الأعلاف بنسبة 60 %، وعلى أنواع تغذية أخرى مثل الخبز الفائض عن الاستهلاك، وبواقي الخضروات، و"دشيش الذرة" بنسبة 40 %. بينما الـ 60 % من المربيّات - من عينة الدراسة الثانية - واللائي يربين الدواجن والطيور بهدف تحقيق عائد مالي، يعتمدن على الأعلاف بنسبة 90 %، وعلى عناصر أخرى بنسبة 10 %.

تسبب ارتفاع أسعار الأعلاف بهزة كبيرة لنشاط المربيّات اللائي شملتهن عينة الدراسة الثانية، حيث توقف 50 % من المربيّات - بغرض تغذية أسرهن - عن تربية الطيور. فيما توقف 30 % من المربيّات - بهدف تحقيق عائد مالي - عن تربية الطيور بعد تحملهن خسائر كبيرة في آخر دورة تربية قمن بها (منتصف شهر نوفمبر).

وفيما يتعلق بالبائعات اللائي شملتهن عينة الدراسة الثانية، فقد تأثرت مبيعاتهن جراء الأزمة بشكل وصل إلى النصف طبقًا للأعداد التي ذكروها عن مبيعاتهن قبل وبعد الأزمة، بسبب فشلهم في توفير الأنواع المختلفة من الطيور، بعد توقف إنتاج الكثير من المربيّات اللائي كن يشتريّن منهن، أو بسبب انخفاض عدد الراغبين في شراء الدجاج البلدي والطيور من البط والإوز لارتفاع أسعارها. أدى انخفاض المبيعات إلى تقليص أرباحهن من عوائد البيع بنسبة 50 % طبقًا للأرقام التي ذكروها عن أرباحهن اليومية، لكن رغم الأزمة فجميعهن لم يتوقفن عن ممارسة نشاطهن التجاري.

4. العلاقة بين تربية الدواجن في الريف ووضعية المرأة داخل الأسرة

في الريف المصري، كان النساء دائمًا منخرطين في النشاط الاقتصادي للأسرة، فساعدت النساء أسرهن في زراعة المحاصيل وفي تربية الماشية، وقمن وحدهن بمسؤولية تصنيع منتجات الألبان بداية من حلب الأبقار والجاموس والماعز،

31 مُعامل التحويل هو العلاقة بين كمية العلف التي يتناولها الطائر وكمية اللحم الناتجة عن تناولها، ويمكن اختصارها: "كمية العلف التي تناولها الطائر بالكيلو ÷ وزن الطائر".

مورراً بصنع الجبن والزبد، وانتهاءً ببيعها في الأسواق. كل تلك النشاطات صُنفت ضمن عمل المرأة غير مدفوع الأجر.

من بين كل هذا النشاط الإنتاجي، مثلت تربية الدواجن خصوصية بالنسبة للنساء في الريف، فهو ليس نشاطاً تقوم المرأة بمشاركة الرجل فيه كزراعة المحاصيل، أو نشاطاً مكماً لنشاط الرجل كعملها في تصنيع منتجات الألبان، حيث يربي الرجل الماشية ويُطعمها وتقوم المرأة بحلبها وتصنيع الزبد والجبن وبيعها. بل أن تربية الدواجن والطيور نشاطاً خالصاً للمرأة، ليس فقط من ناحية قيامها به وحدها دون مشاركة الرجل، بل من ناحية التحكم في الإنتاج وعوائده، فيمكنها في أي وقت استخدامه بحرية في إطعام وتغذية أسرتها، وبيعه واستخدام عوائد البيع في احتياجاتها، واحتياجات أبنائها من ملابس ولعب ومصروفات المدارس وأدوات التعليم وتكلفة "الدروس الخصوصية"، بل لأكثر من ذلك استخدمت النساء عوائد تربية الدواجن في تجهيز بناتهن للزواج، وأخيراً في مساعدة أزواجهن بما يحتاجوا من أموال، وهو ما ينطبق أيضاً على التعاملات بتجارة الدواجن والطيور.

تخبرنا روايات النساء اللاتي شملتهن عينة الدراسة، من مربيات الدواجن بهدف تحقيق عائد مالي، ومن يعملن بتجارة الدواجن والطيور، بالكثير من الحقائق عن وضعيتهن داخل الأسرة والمجتمع، وإلى أي مدى يمكن لنشاطهن في تربية الدواجن أن يحسن من هذه الوضعية.

نورد هنا بعض هذه الروايات:

بدأت "مديحة" ذات الـ45 سنة، والتي تقيم بقرية "سندنهور" التابعة لمركز "بنها" محافظة القليوبية، تربية الدجاج البلدي والبط، عندما تزوجت قبل 20 عاماً، بهدف تزويد أسرتها من لحوم الدواجن والبيض، فلقد توارثت هذا عن أمها. لكنها منذ 7 أعوام فكرت في إنشاء مشروعاً لتربية الدجاج البلدي والبط لتساعد في مصروفات المنزل وسد احتياجات أطفالها الأربعة، خاصة وأن زوجها لا يمتلك سوى قطعة أرض لا تزيد عن 12 قيراطاً.

مديحة التي باعت قرطاً ذهبياً و3 خواتم كانت تمتلكها، لإنشاء حظيرة كبيرة على مساحة غرفة كاملة أعلى منزل زوجها تسع 200 دجاجة، تقول إنها أصبحت تجني أرباحاً تصل لنحو 4 آلاف في الدورة الواحدة (كل شهرين أو كل شهرين ونصف).

لقد استطاعت مديحة أن تقنع زوجها بإدخال ابنتها المدرسة الثانوية، بعدما كان الزوج مصممًا على إدخاله مدرسة التجارة المتوسطة، حيث تكفلت بمصروفات الدروس الخصوصية والتي خاف الزوج ألا يقدر عليها. "هو الآن في كلية الحقوق" تقول مديحة بفخر كبير.

استطاعت "منال" هي الأخرى أن تُنشأ مشروعًا صغيرًا لتربية الدواجن والطيور في غرفة خلفية بمنزل زوجها، في قرية "القطاوية" مركز "أبو حماد" بمحافظة "الشرقية". بدأ مشروع "منال" بـ 75 بطة بلدي منذ 5 سنوات، وصلت لـ 250 بطة في الدورة، يدر عليها المشروع الآن أكثر من 5 آلاف جنيه في الدورة، يساعدها دخلها في مصروفات تعليم أبنائها الثلاثة، وهم في مرحلتى الابتدائية والإعدادية، بخلاف توفير احتياجاتهم المختلفة، كما ساهمت في تجهيز ابنتها الكبرى التي تزوجت منذ عامين.

زوج "منال" يشركها في الكثير من شؤون الأسرة وبأخذ برأيها في كل شيء، حتى أنها كان لها رأيًا حاسمًا في الموافقة على اختيار زوج ابنتها وإتمام الزواج. تقول "منال" إن ذلك لم يكن يحدث قبل 3 سنوات، موعد بدأها للمشروع.

وتخلصت "أسماء" مما وصفته بـ "تحكمات" والد زوجها المتوفى منذ سبع سنوات، بعدما قررت ممارسة تجارة الدواجن في أسواق قريتها والقرى المجاورة لها، فقد اشترت قطعة أرض صغيرة بجوار بيت أخيها بقرية "الحميدية" بمحافظة "الفيوم"، من عائد تجارتها في الطيور والدواجن، واستطاعت بناء منزلًا عليها تسكنه مع أبنائها الأربعة (في مراحل التعليم المختلفة)، وترك بيت والد زوجها والذي كان يتحكم في كل شيء يخصهم منذ توفي ابنه، مقابل الإنفاق على الأطفال، قبل أن تستقل بحياتها منذ خمس سنوات عندما طرقت باب تجارة الدواجن.

خلق اشتغال الكثير من النساء في الريف بتربية وبيع الدواجن بغرض تحقيق عائد مالي مستدام، وضعية جديدة لهن داخل الأسرة، اكتسبن الكثير من الحقوق وأصبحن أعضاء فاعلين في الأسرة، لهن الحق بالمشاركة في اتخاذ القرار، والتخطيط لمستقبل الأسرة ولو بدرجة. قد يصبح هذا مهددًا إذا ما خسرن مشروعاتهن الصغيرة تلك، كما ستضر الأسرة بأكملها خاصة الأطفال لفقدانهم، الكثير مما كانت توفره الأمهات من عائد مشروعاتهن. وحتى الأسر التي كانت تربي نساؤها الدواجن من أجل تحقيق اكتفائها الذاتي من اللحوم، ستحرم من هذا الغذاء وسوف يتأثر الأطفال بذلك بالغ التأثير.

غير ذلك فإن انهيار كل أو بعض الإنتاج الريفي من الدواجن والطيور، سيطيح بسيادة الفلاحين على غذائهم، وسيحرم الملايين داخل الريف وخارجه من توفر هذا النوع الهام من الغذاء.

حلول ومقترحات

تنحصر الحلول المقترحة لحل أزمة الأعلاف، من جانب قيادات اتحاد منتجي الدواجن، بوصفه الممثل الوحيد باسم المنتجين، أو من جانب أصحاب شركات الدواجن، في توفير الدولة للعملة الأجنبية، واستمرار الإفراجات الجمركية. ومع كل شحنة يتم الإفراج عنها تتعالى الأصوات بأن الأزمة في طريقها للحل، بينما تستمر أسعار الأعلاف في الارتفاع، حيث تراوحت خلال العشرة أيام الأولى من ديسمبر/كانون الأول 2022 بين 19 و21 ألف جنيه للطن.

نحاول في هذا الجزء أن نستعرض حلولاً مقترحة للأزمة، على المدى القريب والمتوسط والبعيد، من واقع أطروحات منتجين وباحثين وعاملين في القطاع الزراعي، كما سنستعرض حلولاً جزئية طبقت على نطاقات ضيقة.

1. بدائل تركيبات الأعلاف

طُرحت فكرة استبدال مكونات أعلاف الدواجن، من الذرة وفول الصويا، مرتفعة الأسعار، بمكونات أرخص لتخفيض تكلفة الإنتاج، منذ فترة طويلة، في البحوث المتعلقة بتغذية الماشية والدواجن والأسمك، تلك الأفكار عاد طرحها بقوة عقب الأزمة الأخيرة.

المهندس أحمد عبد العال، الاستشاري الزراعي، أحد من أعادوا طرح هذه البدائل، والتي تعددت لتشمل الكثير من الحبوب، والجذور والدرنات النشوية، والنباتات العشبية، وغيرها.

يعدد عبد العال بدائل الذرة الصفراء في أعلاف الدواجن، والتي يمكن أن تستخدم كمصدر للطاقة والكاربوهيدرات، الموجودة في الذرة، وأولها الشعير وهو يحتوي على 75% من الطاقة الموجودة بالذرة، ويجب أن يتم معالجته بالإنزيمات أو نقعه في الماء، للحد من ضرر الألياف وتحسين صفاته، ثم يتم تجفيفه وطحنه جيداً، وهو أرخص بكثير من الذرة الصفراء.

رغم أن الشعير يمكن أن يكون بديلاً جيداً للذرة في تركيبة الأعلاف، إلا أن المشكلة في إنتاج مصر من الشعير والذي يعد منخفضاً إلى حد كبير، فالمساحات المنزرعة في مصر لا تتجاوز 250 ألف فدان، منها 100 ألف فدان تروى عن طريق المياه الجوفية، في محافظات الوادي الجديد والإسماعيلية والفيوم وبورسعيد، إضافة لمنطقة شرق العوينات، و150 ألف فدان تزرع على مياه الأمطار بسيناء والساحل الشمالي الشرقي.

لذا فإن استبدال الذرة بالشعير في تركيبة الأعلاف، سيعتمد أيضاً على الاستيراد، ولكن انخفاض أسعار الشعير عالمياً سيجعل من الاتجاه للشعير حلاً لتخفيض أسعار الأعلاف بنسبة ليست بالقليلة.

هناك أيضاً بعض أنواع الذرة رخيصة الثمن، تُطرح من قبل باحثين في مجال تغذية الحيوان، كبديل عن الذرة الصفراء في تركيبة الأعلاف، منها "الذرة العويجة" (الرفيعة) وهي تحتوي على نسبة تصل إلى 60% من الطاقة الموجودة في الذرة الصفراء. وتنتشر أصناف "الذرة العويجة" في الكثير من المحافظات، وهي أرخص بكثير من الذرة الصفراء، وسجل طن "الذرة العويجة" أول ديسمبر نحو 9600 جنيه، بينما سجل سعر الذرة الصفراء 14500 جنيه للطن.

ويطرح باحثون أيضاً العديد من البدائل لفول الصويا والمسؤول عن البروتين في تركيبة أعلاف الدواجن، من بين هذه البدائل كسب القرطم، وكسب الجوار، والذي يزرع نباته في محافظات الوجه القبلي، وكسب بذرة عباد الشمس، المتوفر في مصر، وأسعاره لا تزيد عن ثلث سعر فول الصويا.

أما كسب بذرة اللفت فيعد بديلاً مثاليًا لفول الصويا حيث يحتوي على 45% من البروتين، وإنتاجه كبير ويمكن تحميله على زراعات أخرى، (زراعته وسط زراعات أخرى بحيث لا يشغل مساحات كبيرة من الأراضي)، إضافة إلى أن فترة زراعته قصيرة، وأسعاره لا تمثل 20% من سعر فول الصويا.

2. تطبيقات عملية

لم يقتصر البحث عن حلول لأزمة ارتفاع أسعار الأعلاف، على مجرد طرح بدائل للذرة الصفراء وفول الصويا في تركيبة الأعلاف، بل أن تطبيقات عملية تمت بالفعل على يد أصحاب مزارع صغيرة، بإرشادات من مهندسين زراعيين وأطباء بيطريين، بعضهم أخبرنا أنه قام بتصنيع كميات من العلف وصلت إلى

بضعة أطنان، بمكونات 25 % من الذرة الصفراء و25 % من الشعير بمجموع 50 % من تركيبة العلف، ونسبة 20 % من "جريش" القمح من إجمالي تركيبة العلف، و10 % من فول الصويا، بالإضافة إلى ملح، ومركبات ومضات حيوية، حدد نسبها أطباء بيطريين استعانوا بأرائهم. وفرت هذه التركيبة بحسب ما ذكروا لنا نحو 30 % من ثمن الأعلاف حسب الأسعار في الأسواق. ورغم أنهم يقرون أن تجربتهم تحتاج إلى الوقت لإثبات جودتها، وأن هناك صعوبة في فعل ذلك بكميات كبيرة، إلا أنهم يعتبرونه حلاً ولو مؤقتاً. وهم أيضاً يعتبرون النقطة الحاسمة هي أن تثبت هذه التركيبة فاعلية في "مُعامل التحويل" لدى دواجن التسمين. ومُعامل التحويل هو العلاقة بين كمية العلف التي يتناولها الطائر وكمية اللحم الناتجة عن تناولها، ويمكن اختصارها: "كمية العلف التي تناولها الطائر بالكيلو ÷ وزن الطائر" ويختلف مُعامل التحويل على حسب نوع الطيور ويكون أسرع في "بداري التسمين" (الفراخ البيضاء).

لكن التوجه إلى تصنيع أعلاف ببدائل أرخص للذرة الصفراء وفول الصويا في تركيبة العلف، يتطلب أكثر من مجرد محاولات تصنيع بدائية وفردية من قبل أصحاب الحظائر والمزارع الصغيرة، إنه يتطلب جهداً بحثياً من قبل مراكز البحوث الزراعية ومراكز بحوث الحيوان وهيئة الطب البيطري ووزارة الزراعة. وتحتاج قبل كل هذا تكتل صغار المنتجين في روابط تستطيع أن تكون رقمًا فاعلاً في صناعة الدواجن في مصر، وتساعدهم مجتمعين على جلب أعلاف رخيصة بكميات كبيرة وتجريب تركيبات مختلفة وتسويق إنتاجهم بشكل جماعي.

3. الزراعة التعاقدية.. حل مستدام للأزمة

لقد أعطت الحرب الروسية على أوكرانيا، لطمة كبيرة، لتلك الدول التي اعتبرت أنها ليست مجبرة على إنتاج غذاء ما، طالما أنها قادرة على جلبه من الخارج، والتوجه بدلاً من ذلك إلى نشاطات واستثمارات تدر أرباحاً أكبر.

في مصر، كان هذا التوجه التجاري الساذج، نتاجاً لاعتماد مفهوم "الأمن الغذائي" كبديل لمفهوم "الاكتفاء الذاتي" في السياسات الزراعية والغذائية للنظام المصري طيلة العقود الأربعة الأخيرة، حيث أهملت زراعة القمح والذرة وغيرها من الزراعات الغذائية والاستراتيجية الهامة، في مقابل زراعة محاصيل بغرض التصدير، ليست لها أهمية في منظومة الغذاء المصري.

اليوم وقد أُثبتت كارثية السياسات الاقتصادية والزراعية في مصر، فإن الوقت قد حان لتطبيق سياسة "الزراعة التعاقدية"³² على الكثير من المحاصيل الزراعية، ومنها الذرة وفول الصويا، وهو ما سيشجع الفلاحين على التوسع في زراعتهم، في "عروات" مختلفة للحد من الاعتماد على الاستيراد، لقد أصبح هذا مطلبًا ملجأً لحل أزمة نقص الأعلاف على المدى المتوسط والبعيد، وبشكل مستدام.

الغريب أن الحكومة تقول الآن بضرورة تطبيق سياسة الزراعة التعاقدية على محصول الذرة، وتراها كما نراها حلاً للأزمة، رغم أنها من تعطل تفعيل قانون الزراعة التعاقدية. فبعد مرور 7 سنوات على صدور القانون، لم يُفعل سوى على محصولي قصب السكر، والبنجر، لتوفير متطلبات مصانع السكر، وقت أثبتت سياسات الزراعة التعاقدية في هذه الحالة نجاحًا كبيرًا، في الوصول إلى زراعة الكميات التي تحتاجها صناعة السكر في البلاد.

تفعيل قانون الزراعة التعاقدية - " قانون رقم 14 لسنة 2015 بشأن إنشاء مركز الزراعات التعاقدية" - من شأنه أن يحل محل سياسة "الدورة الزراعية"³³ التي تم إيقاف العمل بها منذ أوائل الثمانينيات، لتغدو مصر من وقتها بدون سياسات زراعية واضحة، سوى أن يلهث رجال الاستثمار الزراعي - بدعم من الدولة - وراء متطلبات التصدير وزراعة محاصيل بعيدة كل البعد عن الاحتياجات المحلية من الغذاء.

سيؤدي تفعيل سياسة الزراعة التعاقدية، إلى تحسين الإنتاجية من المحاصيل المتعاقد عليها بمراقبة وتوثيق "مركز الزراعات التعاقدية"، وتُخلص الفلاحين من قبضة التجار والوسطاء وتمكنهم من أفضل تسويق لإنتاجهم، وتقضي على عدم

32 " الزراعة التعاقدية" هي إنتاج زراعي يستند إلى تعاقد قبل عملية الزراعة، بين المزارعين والمشتريين سواء أكان المشترون أشخاص أو شركات أو مؤسسات حكومية. ينص التعاقد على التزام المزارعين بتوريد أصناف محددة من المحاصيل بجودة محددة وكميات تقريبية بحسب الإنتاجية المقترضة للمساحة المتفق على زراعتها. فيما يلتزم المشتري بدفع الأسعار المتفق عليها في المواعيد المتفق عليها، وقد تضمن بعض التعاقدات تقديم المشتري خدمات إرشادية للمزارعين وتقديم أصناف متطورة من التقاوي، أو تقديم خدمات تمويلية. وطبقًا لقانون الزراعة التعاقدية المصري - " قانون رقم 14 لسنة 2015" - يشرف على التعاقد "مركز تسجيل وتحكيم العقود الزراعية" والمنشأ بحكم نص القانون، ويختص بتسجيل العقود والتأمين عليها وحل النزاعات، وضمان حقوق الأطراف.

وتضمن سياسة الزراعة التعاقدية توفير المحاصيل المطلوبة، سواء للغذاء أو لعمليات الإنتاج، كما تعمل على تجميع محاصيل أراضٍ مترامية الأطراف ما كان لأحد الوصول إليها لولا تلك السياسة، وتدرجها داخل منظومة الإنتاج. كما تضمن للمزارعين أسعار عادلة وتنمي من إنتاجيتهم، وتخلصهم من نهج التجار والسماصرة للعوائد الحقيقية لإنتاجهم، ما يزيد من هامش أرباحهم.

33 "الدورة الزراعية" هي سياسة زراعية إجبارية تبناها نظام الرئيس جمال عبد الناصر عقب حركة الجيش في يوليو 1952، بهدف الاستفادة من ميزات الإنتاج المجمع ووفورات الحجم. وكذا تلبية الاحتياجات الغذائية عن طريق توحيد المحاصيل وأوقات الزراعة والحصاد، عن طريق الجمعيات الزراعية بالقرى والعزب المصرية. ما حقق انكفاء ذاتيًا في العديد من المحاصيل الغذائية لسنوات طويلة.

اليقين لدى الفلاحين في حجم عوائدهم من الزراعة، حيث يحدد في العقود السعر مقدمًا.

كما سوف ينجح تطبيق قانون الزراعة التعاقدية في المقابل، في تجميع الحيازات الزراعية الصغيرة، ما يُمكن الدولة والجهات المتعاقدة، من الوصول لمحاصيل أراضٍ ما كانت لتصل إلى إنتاجها بأي حال من الأحوال قبل ذلك.

إن الضغط الآن من أجل تفعيل سياسة الزراعة التعاقدية على محصول الذرة وفول الصويا، هو السبيل الوحيد لحل مشكلة ارتفاع أسعار مستلزمات الأعلاف. هذا الضغط يتطلب تحركًا من قبل المعنيين بصناعة الدواجن في مصر وأصحاب المصلحة، والمؤسسات التشريعية والنيابية.

ورغم أن هذا التحرك له صعوبات كبيرة في ظل المناخ السياسي في البلاد، والوضع التنظيمي لمنتجي الدواجن، إضافة للوضع النيابي المترددي، بعد انتزاع أنياب مجلسي النواب والشيوخ وتفريغهما من عناصر المعارضة والممثلين الحقيقيين للفلاحين وصغار المنتجين والعمال، إلا أن مثل هذا الضغط لا يزال ممكنًا وفعالًا أيضًا. يمكننا التذليل على ذلك بما أحدثه التحرك الاحتجاجي من قبل بعض معامل تفريخ "الكتاكت"، بإعدام أعداد كبيرة من "الكتاكت" أمام الكاميرات وبث الفيديوها على مواقع التواصل الاجتماعي، منتصف أكتوبر/تشرين الأول 2022، كتعبير عما يمكن أن تحدثه أزمة نقص وارتفاع أسعار الأعلاف من دمار لصناعة الدواجن.

ورغم أن هذه المشاهد لم تلق تعاطفًا جماهيريًا، لقساوتها الشديدة، فإنها أرغمت الحكومة على الإفراج عن كميات كبيرة من حبوب الذرة وفول الصويا من الموانئ، كما تحرك العديد من نواب البرلمان بغرفتيه - النواب والشيوخ - بتقديم طلبات استجواب وإحاطة لمسؤولين حكوميين، بشأن الأزمة.

لم يكن طرح الزراعة التعاقدية كحل لأزمة الأعلاف، بعيدًا عن صغار منتجي الدواجن الذين أجرينا معهم المقابلات، فأكثر من 80% من عينة الدراسة يرون أن التوسع في زراعة الذرة الصفراء وفول الصويا هو الحل الجذري لهذه الأزمة، وليس تسريع وتسهيل الإفراجات الجمركية، وتوفير المستلزمات عن طريق الاستيراد، كما يطرح قادة اتحاد منتجي الدواجن دائمًا. كما يدرك أغلب من تحدثنا إليهم أن التوسع في زراعة الذرة الصفراء وفول الصويا، لا يمكن أن يتحقق إلا بسياسات تنصف الفلاحين، وتعطيهم أفضل إمكانية لتسويق إنتاجهم بأسعار عادلة، وهو ما يرون أن الزراعة التعاقدية سوف تضمنه.

4. تكنولوجيا الاتصال ومحاولات التنظيم ونقل الخبرات

لعبت مواقع التواصل الاجتماعي دورًا في مواجهة هذه الأزمة، ربما لا يزال الوقت مبكرًا لرصده بدقة، وقياس مدى تأثيره.

انتشر عقب الأزمة عشرات الصفحات و"الجروبات"، على مواقع التواصل الاجتماعي، خاصة "فيسبوك"، حملت أسماء ترتبط بصناعة الدواجن، والأعلاف والحبوب. ضمت الصفحات و"الجروبات" مئات الآلاف من منتجي الدواجن، من صغار أصحاب المزارع ونساء التربية المنزلية، وتجارًا للحبوب وأصحاب مصانع أعلاف صغيرة، ومعامل لتفريخ الكتاكيت، ومهندسين زراعيين وباحثين وأطباء بيطريين.

لعبت هذه التجمعات على مواقع التواصل الاجتماعي، أدوارًا متعددة، فقدمت بيانات يومية عن أسعار الأعلاف والحبوب و"الكتاكيت" ولحوم الدواجن، وأوضحت حقيقة تلك الأسعار، ورصدت تبايناتها. كما لعبت دورًا في تواصل أصحاب مزارع دواجن مع تجار حبوب ومزارعين، لشراء كميات من الذرة والشعير وفول الصويا. وطُرح عبر تلك التجمعات أنواع مختلفة من الأعلاف أسعارها منخفضة بشكل كبير عن أسعار المصانع الكبرى، وقدم مربيو دواجن خبراتهم عن استخدامها في إطعام قطعانهم، ومدى جودتها ومُعامل التحويل في الدواجن والطيور، عند هذا الاستخدام.

نقلت هذه التجمعات عبر مهندسين زراعيين وباحثين وبيطريين، وصفات لعمليات تصنيع بدائي لأعلاف الدواجن، واستبدال مكونات مرتفعة الثمن مثل الذرة الصفراء، بأخرى منخفضة الثمن مثل الشعير و"جريش" القمح، وبُثت مقاطع فيديو على "فيسبوك" و"يوتيوب" توضح طرق التصنيع عمليًا.

كما حذرت تلك التجمعات على مواقع التواصل، من استغلال مكاتب الوساطة والسمسة، للمنتجين الصغار، بتحديد أسعار الدواجن بانخفاض كبير عن سعر البيع للمستهلك، ما يزيد من نصيب تجار الجملة على حساب هامش أرباح المنتجين، وشهرت بتلك الممارسات وفضحت بعض الاتفاقات بين التجار والسماسة، للسطو على الإنتاج بأسعار منخفضة.

لقد خلقت هذه التجمعات، في نتائجها الأولية - إلى جانب تقديم الخدمات المعلوماتية والإرشادية، ونقل الخبرات - ارتباطًا بين صغار منتجي الدواجن، لكن هذا الارتباط لا يمكن أن يحل محل تكتلات وروابط المنتجين على الأرض.

خاتمة

الحجم الكبير لأزمة صناعة الدواجن في مصر، جراء ارتفاع أسعار الأعلاف، لا تنكره المؤسسات الحكومية، ولا "اتحاد منتجي الدواجن"، بوصفه الكيان التنظيمي الوحيد الذي يتحدث باسم هذه الصناعة الكبيرة، وإن كان صغار المنتجين يعتبرونه معبراً فقط عن مصالح قياداته، هؤلاء الذين يمتلكون كبرى شركات الإنتاج الداجني في البلاد.

لكن مسؤولو الحكومة وقيادات اتحاد منتجي الدواجن يروا أن الأزمة مستوردة جلبتها إلينا الحرب روسيا على أوكرانيا، والتي أشعلت الأسعار، بينما يلخصون الأزمة محلياً في التعقيدات الجمركية والبنكية، وتوقف الإفراجات عن شحنات الذرة وفول الصويا، نتيجة لعدم توفر الدولار.

كما أوردنا، لم يكن ذلك سوى عَرَضٍ لمرضٍ أساسي يتمثل في ضعف الإنتاج الزراعي وتوجه السياسات الزراعية بعيداً عن الاحتياجات المحلية من الغذاء، وهشاشة الاقتصاد المصري بشكل عام.

لقد حاولنا أن نطرح حلولاً من واقع تجربة صغار المنتجين، هؤلاء الذين يتحملون التكلفة الأكبر للأزمة، لكون مشروعاتهم الإنتاجية أضعف من أن تصمد أمام أزمة طويلة. فتحليل البيانات المستخلصة من المقابلات يخبرنا بأن 15% من عينة الدراسة لم يستطيعوا الصمود أمام الخسارة في دورة أو دورتين تربية على الأكثر، حتى قرروا إغلاق مزارعهم.

لكن هذه الحلول، سواء المطروحة من صغار المنتجين أو الباحثين، أو حتى المتعلقة بتطبيق سياسات الزراعة التعاقدية على المحاصيل المستخدمة في صناعة الأعلاف، تحتاج إلى قوى اجتماعية فاعلة من صغار المنتجين - أصحاب المصلحة الحقيقيين - من أجل الضغط بهدف تطبيقها.

الخريطة التنظيمية لمربي الدواجن في مصر تخلو إلا من الاتحاد العام لمنتجي الدواجن، والذي يسيطر على قياداته عدد من أصحاب كبرى شركات الإنتاج الداجني والتي تضم شركات دواجن وأعلاف وأدوية ومعدات مزارع، وعلى رأسهم رئيس الاتحاد محمود العناني، صاحب شركة الدقهلية للدواجن، وعضو المكتب التنفيذي للاتحاد، أنور العبد، رئيس مجلس إدارة شركة الأهرام للدواجن.

لذا فإن سياسة الاتحاد في أوقات كثيرة إن لم تكن على طول الخط، متضاربة مع مصالح صغار المنتجين، ولا تعبر سوى عن مصالح تلك الشركات. وهو ما يحتاج إلى بناء روابط وتكتلات قاعدية حقيقية تعبر عن مصالح صغار منتجي الدواجن، بوصفه الحل الأكثر أهمية ونجاعة من أجل حماية مصالحهم وتجنب فقدهم السيادة على الغذاء.

هناك معوقات تحول دون تشكيل تلك التكتلات والروابط في مقدمتها - إذا ما استدلينا بنتائج تحليل بيانات عينة الدراسة - أن 75 % من صغار المنتجين لا يؤمنون بجدوى هذه الروابط، لأسباب متعددة ذكرناها سابقاً، لكن تلك القناعة من شأنها أن تتغير لديهم، إذا ما بدأ العمل على الأرض طليعة هؤلاء المنتجين والتي تبدي الاستعداد لبناء مثل تلك الروابط، حينها سوف يدركون أهمية تكتلهم لحماية مصالحهم، وتطوير مزارعهم والقفز بإنتاجيتها، ومواجهة المحاولات المستمرة من قبل أصحاب رؤوس الأموال لتوسيع نفوذهم في هذا القطاع الهام، والخصم من مساحة المنتجين الصغار. إضافة للناتج السريعة التي يمكن أن تحققها هذه الروابط والتكتلات في مواجهة مشكلات نقص مستلزمات الإنتاج، وعمليات التسويق بعيداً عن استغلالية السماسرة وشركات الوساطة.

المشكلة الحقيقية تكمن فيمن يستطيع أن يدفع هذا القطاع الواسع، وغيره من قطاعات الإنتاج الريفي في هذا الاتجاه وكيف! في ظل المناخ العام الخانق، والوضعية الصعبة للقوى السياسية ومنظمات المجتمع المدني والمؤسسات الفلاحية، يتطلب دفع هذا القطاع عملاً ذو طابع نضالي من قبل تلك المؤسسات لتقديم الدعم الإرشادي والقانوني والدعائي اللازم لبناء هذه الروابط.

تبقى أيضاً مسؤولية دعم النساء من مربي الدواجن في الريف، لمواجهة الأزمة، واستمرارهن في الإنتاج، مسألة غاية في الأهمية، من أجل حماية إنتاجهن، الذي يلعب أدواراً متعددة بداية من تغذية الأسرة وتلبية احتياجات الأطفال من عائد البيع، ومروراً بتحقيقهن لدرجات من الاستقلالية وتحسين وضعيتهن داخل الأسرة، ونهاية بمساهمتهن في عملية الإنتاج الداجني والسيادة على الغذاء على المستوى العام.

